

Referat af generalforsamling i Tænketanken Demokratisk Erhverv den 15. april 2026

Kl. 9-12 i Nykredit Huset, Sundkrogsgade 25, 2150 Nordhavn.

Deltager	Organisation
Elin Dam Bonde	Andel
Bart Gyldenløve Roetink	Andel
Thorleif Kreisby Skjødt	Andelskassen Fælleskassen
Rikke Lønne	BL - Danmarks Almene Boliger
Mads Malik Knudsen	BL - Danmarks Almene Boliger
Troels Riis Poulsen	Boligselskabet Sjælland
Annette Jorn	Coop amba
Mads Svaneklink	Coop amba
Thea Storm Pedersen	Danske Vandværker
Jan Andersen	Danske Vandværker
Liselotte Toft	Danske Vandværker
Morten Gade	Det Danske Spejderkorps
Jan Kirkensgaard	FasterOikos
Marie Foltmann	Forenet Kredit
Tore Heerup Westermann	Forenet Kredit
Marie Louise Hartvig Widding	FredensborgFordi amba
Nicolai Jæpelt	Fælles
Jonas Engberg	Fælles
Peter Skov Kragh Halling	Fælles
Helena Reumert Gjerding	Kontra Advokater
Anne Seiersen	Kooperationen
Frederik Petersen	Kooperationen
Mike Dranov	Kooperationen
Lars Busk Hansen	LB Foreningen fmba
Mikkel Klausen	LB Foreningen fmba
Charlotte Skovgaard	Merkur Andelskasse
Søren Nørgaard	Norlys
Lise Borup Skov	Norlys
Elisabeth Larsen	NRGi
Mikkeline Thomsen	Os & Data

Deltager	Organisation
Stig Jørgensen	Realdania
Helle Steiness Olsen	Roskilde Festival Gruppen
Kai Zhang	Round
Flemming Pedersen	TeamArbejdsliv
Johannes Nilsson	TryghedsGruppen
Rie Odsbjerg Werner	TryghedsGruppen
Maria Damm-Hansen	TryghedsGruppen
Iben Thit Korsbæk Koch	UBSBOLIG
Anders Ehlers	UBSBOLIG
Lars Wallberg	Velliv Foreningen
Anna Elisabeth Lotz	Velliv Foreningen
Anne Kristine Axelsson	Velliv Foreningen

Fra sekretariatet	Stilling
Jens Jonatan Steen	Administrerende direktør
Andreas Jørgensen	Vicedirektør og teamchef for analyse
Lillian Ebsen	Sekretariatsleder
Irene Veje Rønsbo	Teamchef for medlemmer og netværk
Signe Bøgelund Vahlun	Seniorkonsulent, medlemmer og ungeengagement
Troels Mandø Glæsner	Seniorkonsulent, analyse
Rasmus Tue Jørgensen	Seniorkonsulent, analyse
Johan Aagaard Hagemann	Konsulent og projektleder
Iben Alminde	Kommunikationskonsulent
Clara Vestergaard Lausen	Juniorkonsulent
Emilie Kirk Rasmussen	Juniorkonsulent
Marius Aaen	Juniorkonsulent
Sarah Svahnqvist Kurian	Juniorkonsulent

Fuldmagter		
Søren Nielsen-Gravholt, Analyse & Tal	Giver fuldmagt til	Mikkeline Thomsen, Os & Data
Helene Brandt Barlebo, Komposit Amba	Giver fuldmagt til	Mikkeline Thomsen, Os & Data
Torben B- Pedersen, GF Forsikring	Giver fuldmagt til	Lars Busk Hansen, LB Foreningen
Kenneth Hedegaard, Østifterne	Giver fuldmagt til	Tore Heerup Westermann, Forenet Kredit

1. Generalforsamlingen åbner v/bestyrelsesleder

- Bestyrelsesleder Helena Reumert Gjerding åbner generalforsamlingen.

2. Valg af dirigent

- Bestyrelsen indstiller Jens Stenbæk til dirigent.
- Jens Stenbæk bliver valgt som dirigent ved bifald fra generalforsamlingen.
- Dirigenten konstaterer, at generalforsamlingen er lovligt indkaldt og i overensstemmelse med vedtægterne.
- Dirigenten konstaterer, at der er 23 medlemsorganisationer til stede. Hver har én stemme.
- Dirigenten informerer om, at fuldmagter skulle have været indleveret en time inden Generalforsamlingen start og konstaterer, at der er indgivet fire gyldige fuldmagter. I alt er der altså 27 stemmer.
- Dirigenten informerer om, at man ved tidlig afgang fra generalforsamlingen skal aflevere stemmemateriale eller videregive det til en tilstedeværende fra samme organisation.
- Dirigenten informerer om, at alle afstemninger ud over valget til bestyrelsen vil foregå ved håndsoprækning, medmindre andet ønskes.
- Dirigenten orienterer om, at Tænk tankens sekretariat tager referat v. Troels Mandøe Glæsner.

3. Valg af stemmeudvalg v/dirigent

- Bestyrelsen indstiller Jan Kirkensgaard (Faster Oikos) og Morten Gade (Det Danske Spejderkorps) til stemmeudvalget.
- Jan Kirkensgaard og Morten Gade vælges ved bifald.

4. Bestyrelsens beretning v/bestyrelsesleder

- Helena Reumert Gjerding præsenterer bestyrelsens beretning.
- Mike Dranov takkes for sit arbejde som forperson for bestyrelsen og modtager blomster.
- Lars Wallberg modtager ligeledes en tak for sit arbejde som forperson for bestyrelsen og modtager blomster.
- Der er ingen bemærkninger til beretningen, og dirigenten konstaterer, at bestyrelsens beretning er taget til efterretning.

5. Godkendelse af Årsrapport 2025 v/Jens Jonatan Steen

- Administrerende direktør i Tænketanken Jens Jonatan Steen fremlægger årsregnskabet for 2025.
- Dirigenten åbner for spørgsmål og bemærkninger før godkendelse af årsrapporten.
 - Der er ingen kommentarer eller spørgsmål til årsrapporten.
- Jens Jonatan Steen præsenterer i forlængelse af årsregnskabet, hvad der kan finansieres for kontingentindtægter, og hvilke aktiviteter, der kun kan realiseres med ekstern finansiering.
- Der spørges ind til årsagen til de øgede omkostninger i 2025.
 - Jens Jonatan Steen fortæller, at flere eksternt finansierede projekter vil betyde flere købsudgifter, hvilket har været årsagen til de stigende udgifter i 2025.
- Dirigenten forespørger håndsoprækning for godkendelse af årsrapporten for 2025.
 - Årsrapporten godkendes enstemmigt.

6. Orientering om budget 2026 v/Jens Jonatan Steen

- Jens Jonatan Steen orienterer om budgettet for det indeværende år, 2026.
- Dirigenten åbner for spørgsmål og bemærkninger
- Der spørges ind til, hvad potentialet er for kontingenter – hvor mange medlemmer kan Tænketanken forventes at få?
 - Jens Jonatan Steen fortæller at tæt dialog med ikke-medlemmer prioriteres med rekruttering for øje, og det forventes at omkring 20 yderligere medlemsvirksomheder er potentielt mulige på langt sigt.
- Der spørges ind til, hvorvidt potentialet for nye medlemmer ville være større hvis kontingenterne blev sat ned?
 - Jens Jonatan Steen fortæller, at kontingentstrukturen løbende drøftes i bestyrelsen.
- Der spørges ind til hvordan arbejdet med medarbejdereje er finansieret.
 - Jens Jonatan Steen fortæller, at Center for Medarbejdereje er fuldt fondsfinansieret og derfor ikke understøttes af kontingentindtægterne.
- Der spørges ind til de stigende lønudgifter og årsagen hertil i budgettet for 2026.
 - Jens Jonatan Steen fortæller, at de stigende lønudgifter skyldes at færre medarbejdere forventes at være på barsel og anden orlov i 2026. Det bemærkes yderligere at konsolidering er målsætningen, ikke gazelle-vækst.
- Der spørges ind til konsulentydelseernes stigende andel af budgettet. Vil dette betyde, at der vil blive mindre af det public affairs- og kommunikationsarbejde, som Tænketanken har udført som en del af kontingentpakken?

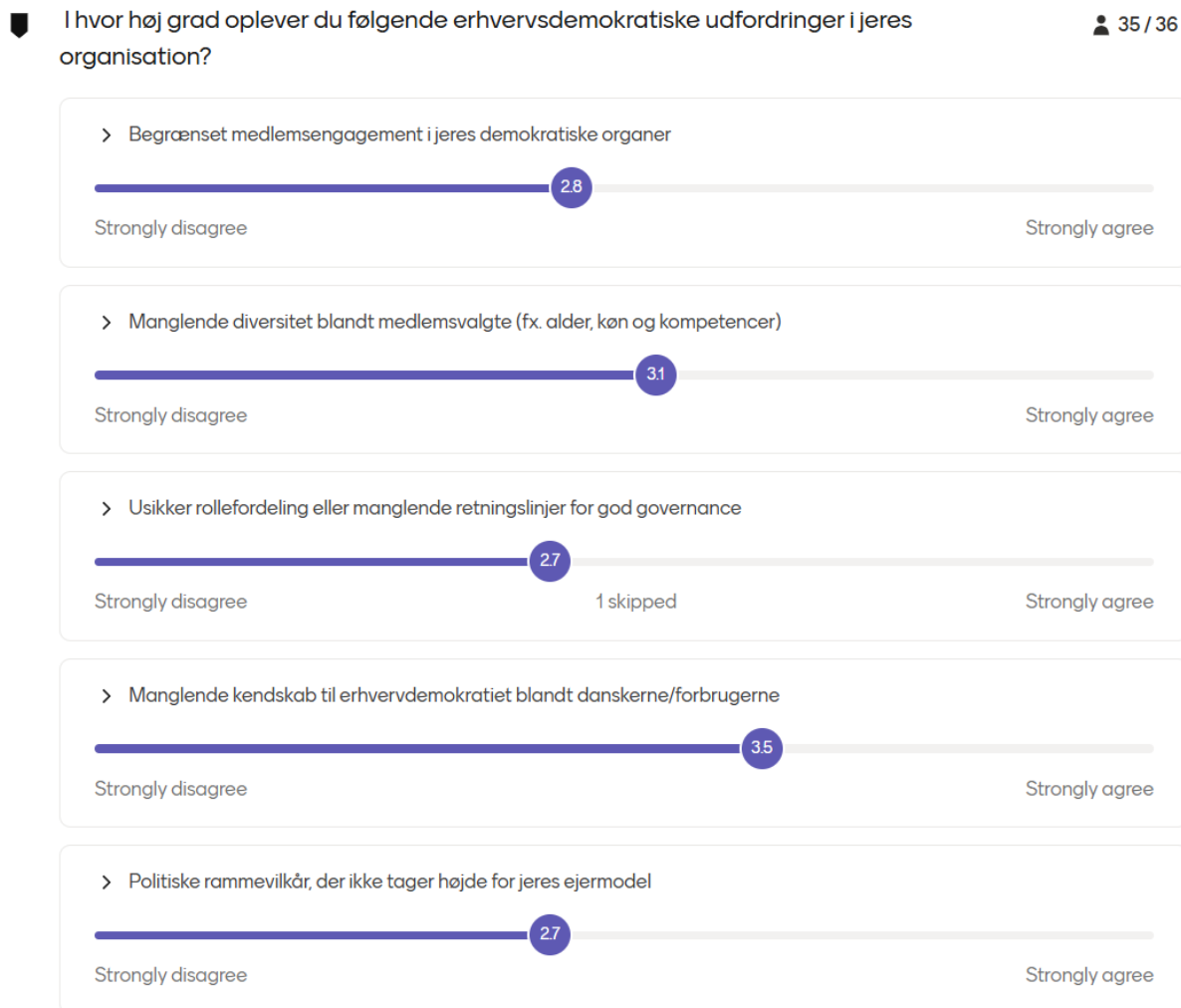
- Jens Jonatan Steen forklarer, jvf. Tænketankens principper for salg af konsulenttydelser, at når der sælges flere konsulenttydelser så vil indtægterne til foreningens aktiviteter stige, og ikke falde. Der vil altså blive flere, ikke færre, ressourcer til Tænketankens arbejde, når der sælges flere konsulenttydelser.
- Jens Jonatan Steen bemærker yderligere, at anbefalingerne fra ekspertarbejdsgruppen er blevet realiseret, og at medlemmer og bestyrelse derfor skal drøfte, hvad de næste politiske mål skal være. Nye ministre vil fortsat møde Tænketanken og dagsordenen om demokratiske virksomheder.
- Dirigenten konstaterer, at der ikke er flere kommentarer og spørgsmål.

7. Strategi og arbejdsplan 2026 v/Jens Jonatan Steen

- Jens Jonatan Steen præsenterer årets resultater og kommende aktiviteter i lyset af bestyrelsens strategitilpasning med øget fokus på værdiskabelse for medlemmerne.
- Der spørges ind til, om der er nogen særlige prioriteringer for medlemsrekruttering i bestemte brancher?
 - Jens Jonatan Steen bemærker, at bl.a. landbrugs- og boligsektoren er underrepræsenterede i medlemsskaren.
- Der spørges ind til, om arbejdet med demokratimodellen kan gøres mere direkte anvendeligt for medlemsvirksomhederne, om der er en plan for lancering af explainer-videoer om demokratiske virksomheder og om resiliensdagsordenen kan tales mere frem i relation til demokratiske virksomheder.
 - Jens Jonatan Steen fortæller, at der allerede er udarbejdet den efterspurgte digitale udgave af Tænketankens demokratimodel og at mere anvendelige og pædagogiske redskaber til modellen for demokratisk legitimitet er under udarbejdelse. Ligeledes er der en kommunikationsplan for explainer-videoer om demokratiske virksomheder, som vil udkomme i løbet af 2026, hvor den vil blive brugt på Tænketankens kanaler. Ønsket om at tale demokratiske virksomheder ind i en resiliensdagsorden tages til efterretning og vil indgå mere tydeligt i Tænketankens fremadrettede kommunikation.
- Der spørges til, om danskernes kendskab til demokratiske virksomheders formål, og hvad de står for, kan undersøges med flere forskellige spørgsmål.
 - Jens Jonatan Steen fortæller, at der er opmærksomhed på dette, og at der derfor spørges på flere forskellige måder, for at indfange kendskabet.

8. Medlemsfeedback v/Jens Jonatan Steen

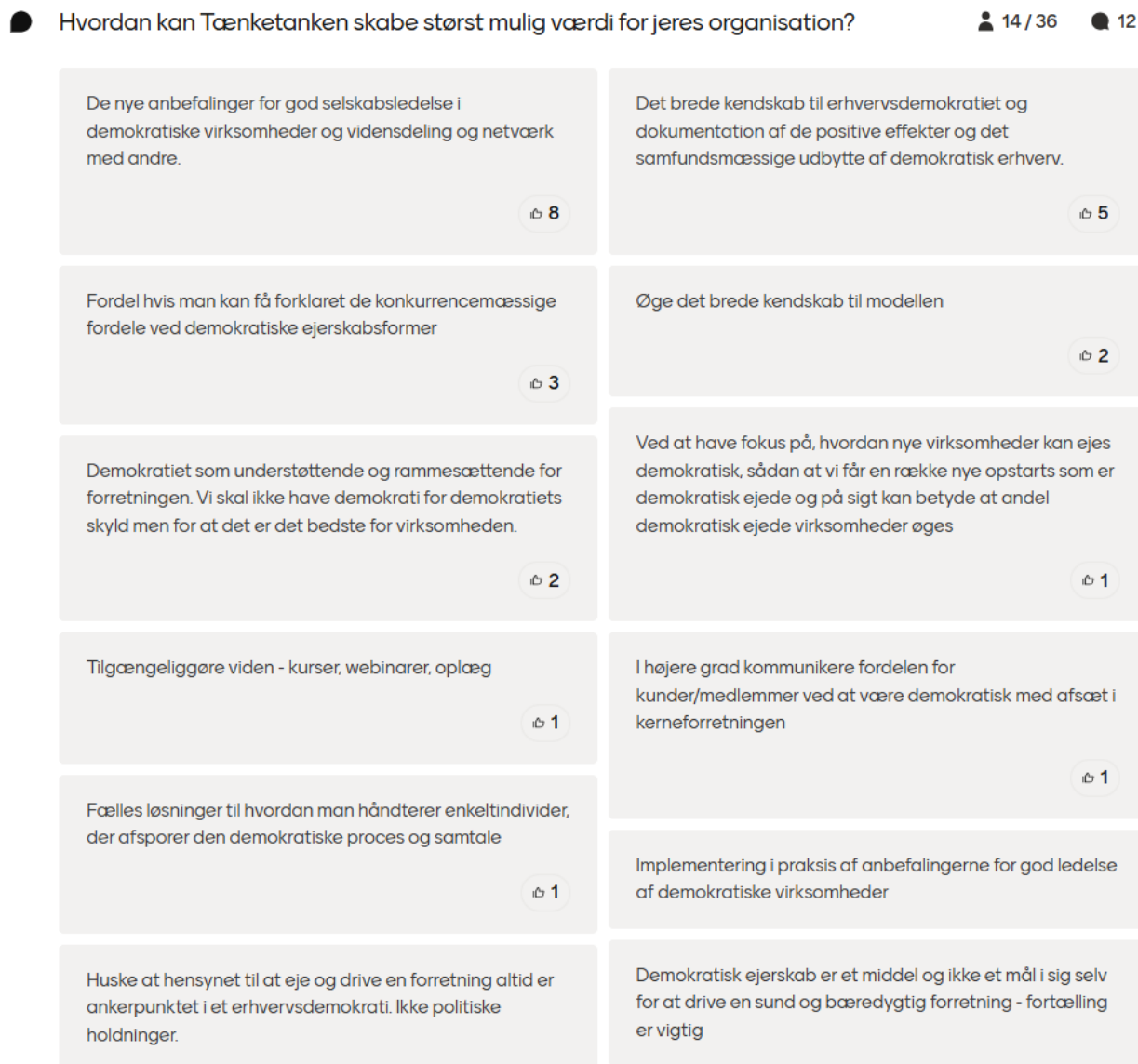
De fremmødte medlemmer stilles via Mentimeter følgende spørgsmål:



- Jens Jonatan Steen konstaterer på baggrund af besvarelserne, at de fremmødte giver udtryk for at manglende kendskab til erhvervsdemokratiet blandt danskerne/forbrugerne er den største udfordring, efterfulgt af manglende diversitet blandt medlemsvalgte.
- Jens Jonatan Steen beder medlemmerne drøfte følgende spørgsmål i grupper, og skrive et svar som fritekst i Mentimeter:

Hvordan kan Tænk tanken skabe størst mulig værdi for jeres organisation?

Følgende forslag blev indsendt via Mentimeter:



9. Fastsættelse af kontingentsatser 2027 v/dirigent

- Dirigenten gør opmærksom på, at toppen af kontingenttrappen blev nået i 2025, hvilket betyder, at kontingentsatserne for 2027 kun er reguleret ud fra nettoprisindekset.
- Dirigenten spørger, om det giver anledning til spørgsmål eller kommentarer?
- Der er ingen yderligere kommentarer eller spørgsmål.
- Dirigenten indstiller til, at kontingenterne godkendes ved håndsoprækning.

- Kontingentsatserne godkendes enstemmigt.

10. Valg af medlemmer til bestyrelse v/dirigent

- Dirigenten konstaterer, at der nu er 24 stemmer til stede og fortsat fire fuldmagter, hvorfor der i alt er 28 stemmer.
- Dirigenten introducerer valget:
 - Der er seks pladser på valg til bestyrelsen:
 - To pladser blandt de større medlemmer for en toårig periode.
 - To pladser blandt de mindre medlemmer for en toårig periode.
 - En fri plads, som kan besættes af enten et større eller et mindre medlem for en toårig periode.
 - En fri plads, som kan besættes af enten et større eller et mindre medlem for en etårig periode.
- Dirigenten giver ordet til de opstillede kandidater, der præsenterer deres kandidatur i nedenstående rækkefølge:
 - Johannes Nilsson, indstillet af Tryghedsgruppen.
 - Helena Reumert Gjerding, indstillet af Kontraadvokater.
 - Mads Svaneklink, indstillet af COOP Amba.
 - Mikkeline Sofie Skjerning Thomsen, indstillet af Os & Data.
 - Lars Busk Fjeldsted Hansen, indstillet af LB Foreningen.
 - Anders Ehlers, indstillet af UBS-Bolig.
 - Tore Heerup Westermann, indstillet af Forenet Kredit.
 - Jonas Engberg, indstillet af Fælles Amba.
 - Anna Elisabeth Lotz, indstillet af Velliv Foreningen.
- Dirigenten beskriver valghandlingen:
 - Der skal sættes mindst ét kryds i kategorien for mindre medlemsvirksomheder og mindst ét kryds i kategorien for større medlemsvirksomheder.
 - Der skal sættes fire krydser i alt. Ved for få eller for mange krydser er stemmen ugyldig.
 - Stemmeafgivelse til de større, mindre og frie pladser foregår samtidigt.
 - Ved stemmelighed foretages omvalg mellem kandidater med lige mange stemmer.
- Der afgives stemmer.

- Dirigenten informerer om, at alle 28 stemmesedler er indleveret og gyldige, og at der ikke er stemmelighed med betydning for bestyrelsens sammensætning.
- Valgt til pladserne for større medlemmer er:
 - Johannes Nilsson.
 - Tore Heerup Westermann.
- Valgt til pladserne for mindre medlemmer er:
 - Helena Reumert Gjerding.
 - Mikkeline Sofie Skjerner Thomsen.
- Valgt til de frie pladser er:
 - Mads Svaneklink, for en toårig periode.
 - Lars Busk Fjeldsted Hansen, for en etårig periode.
- Dirigenten informerer om, at der er en suppleantplads på valg blandt store medlemmer, for to år, men ingen opstillede.
- Dirigenten spørger, om nogle af de, der stillede op blandt større organisationer men ikke blev valgt ind, vil stille op til suppleantpladsen.
- Anna Elisabeth Lotz stiller op. Der er ikke andre opstillede, og hun vælges ind ved bifald.
- Valghandlingen er afsluttet, og den nye bestyrelse består nu af:
 - Helena Reumert Gjerding, indstillet af Kontraadvokater.
 - Johannes Nilsson, indstillet af Tryghedsgruppen.
 - Mikkeline Sofie Skjerner Thomsen, indstillet af Os & Data.
 - Tore Heerup Westermann, indstillet af Forenet Kredit.
 - Mads Svaneklink, indstillet af Coop Amba.
 - Lars Busk Fjeldsted Hansen, indstillet af LB Foreningen.
 - Thorleif Skjødt, indstillet af Fælleskasen.
 - Mads Malik Knudsen, indstillet af BL.
 - Lise Borup Skov, indstillet af Norlys.
 - Marie Louise Hartvig Widding, indstillet af FredensborgFordi.

Suppleanter til bestyrelsen er:

- Michael Tillge Lund, indstillet af Parknet, suppleant blandt mindre medlemmer.
- Anna Elisabeth Lotz, indstillet af Velliv Foreningen, suppleant blandt større medlemmer.
- Helena Reumert Gjerding siger stort tak til Anders Ehlers og tak til Morten Gade for deres arbejde i bestyrelsen, og giver dem blomster.

- Helena Reumert Gjerding informerer om, at bestyrelsen konstituerer sig dags dato i forlængelse af Erhvervsdemokratisk Topmøde.

11. Valg af revisor v/dirigent

- Valg af revisor v/dirigent
- Bestyrelsen indstiller, at RI Statsautoriseret Revisionsaktieselskab genvælges som revisionsfirma for Tænketanken Demokratisk Erhverv.
- Ingen indvendinger, og dirigenten konstaterer, at de er genvalgt.

12. Indkomne forslag v/dirigent

- Der er ingen indkomne forslag.

13. Eventuelt v/dirigent

- Der er ingen bemærkninger under eventuelt.

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet med Addo Sign sikker digital underskrift.
Underskrivers identitet er fysisk registreret i det elektroniske PDF dokument og vist herunder.
Alle tider er angivet i Universaltid (UTC).

Underskrivere



Jens Stenbæk
Dirrigent
ef95fc62-21df-4c61-91ba-f174de1da2fb 2026-05-06 17:35:26Z

Dokumenter i transaktionen

Referat af GF i TDE 2026.pdf

SHA256: 8016edfb4cfab6f3234bf021e1fd4bd8c1234c5ba05630f203afc57991e4a168

Addo Sign identifikationsnummer: f66dd69e-7ebe-4137-9f6b-62a70e69e8b8



Dokumentet er underskrevet digitalt med Addo Sign sikker signeringservice. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i PDF dokumentet, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan verificeres dokumentets ægthed
Dokumentet er beskyttet med Adobe CDS certifikat. Når dokumentet åbnes i Adobe Reader, vil det fremstå som være underskrevet med Addo Sign signeringservice.