

# Tænketanken Demokratisk Erhverv

---

Årsrapport for perioden  
1. januar til 31. december 2025

Nørregade 13, forhuset, 2. sal  
1165 København K

CVR-nr. 39 47 33 48



## Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Oplysninger om foreningen</b>	
Foreningsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6
<b>Årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	12
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	15
Balance 31. december	16
Noter	18



## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for Tænk tanken Demokratisk Erhverv.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 og resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 27. februar 2026

### Direktion

Jens Jonatan Steen  
adm. direktør

### Bestyrelse

Helena Reumert Gjerding  
bestyrelsesleder

Johannes Nilsson  
vicebestyrelsesleder

Anders Ehlers

Thorleif Skjødt

Mikkeline Sofie Skjærning  
Thomsen

Lars Wallberg

Mads Malik Knudsen

Marie Louise Hartvig Widding

Lise Borup Skov

Morten Gade



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Til medlemmerne i Tænk tanken Demokratisk Erhverv*

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Tænk tanken Demokratisk Erhverv for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA's Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 27. februar 2026

Ri Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 44 52 80 45

Lars Rasmussen  
statsautoriseret revisor  
mne28631



## Foreningsoplysninger

### Foreningen

Tænketanken Demokratisk Erhverv  
Nørregade 13, forhuset, 2. sal  
1165 København K

CVR-nr.: 39 47 33 48

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2025

Hjemsted: København

### Bestyrelse

Helena Reumert Gjerding, bestyrelsesleder  
Johannes Nilsson, vicebestyrelsesleder  
Anders Ehlers  
Thorleif Skjødt  
Mikkeline Sofie Skjærning Thomsen  
Lars Wallberg  
Mads Malik Knudsen  
Marie Louise Hartvig Widding  
Lise Borup Skov  
Morten Gade

### Direktion

Jens Jonatan Steen, adm. direktør

### Revision

Ri Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Skagensgade 1  
2630 Taastrup



## Ledelsesberetning

### Et ægte gennembrudsår for erhvervsdemokratiet

Mens 2025 har været et år hvor de vestlige demokratier har været under pres, kan vi med glæde konstatere, at Tænketanken Demokratisk Erhverv (TDE) i højere grad end nogensinde før har oplevet efterspørgsel på værktøjer til at styrke virksomhedernes demokrati og højne deres legitimitet. Erhvervsdemokratiet er i hastig udvikling.

Særligt med understøttelsen af 'Udvalget for god ledelse af demokratiske virksomheder', der har arbejdet med anbefalinger til god governance, og udvikling af modellen for demokratisk legitimitet (*Et fælles sprog for erhvervsdemokrati*), har Tænketanken givet virksomhederne nye værktøjer til at styrke erhvervsdemokratiene.

2025 har i den grad været et år i medlemsdemokratiets navn. Gennem store events som Erhvervsdemokratisk Topmøde og Den Medlemsdemokratiske Scene på Folkemødet, der samlede den erhvervsdemokratiske sektor, rådgivning i forbindelse med udarbejdelse af nye ejerskabspolitikker, uddannelsesforløb for unge kandidater til tillidsposterne i de demokratiske virksomheder og et væld af erfaringsudvekslende netværk og onlinemøder, er vi blevet klogere sammen.

Arbejdet med vores demokratimodel vinder stadig større udbredelse. Udvalget, der leverer nye anbefalinger i 2026, og den nye lovgivning om generationsskifte har gjort 2025 til et gennembrudsår. Et år der blive husket for at have efterladt et markant stærkere demokratisk erhvervsliv i Danmark.

Alt sammen skabt på et fundament, hvor Tænketanken Demokratisk Erhverv arbejder for at *forstå, forene og fremme* demokratiske virksomheder, så vi kan skabe et stærkt og involverende demokratisk erhvervsliv, som bidrager til at løse samfundets problemer.

### Forstå: Erhvervsdemokratisk kerneværktøj og anvendelige analyser

I 2025 har TDE fortsat sit virke som den vigtigste vidensaktør i Danmark på det erhvervsdemokratiske felt. Sammen med bl.a. CBS, Aalborg Universitet, Erhvervsstyrelsen, og en lang række medlemmer har året budt på en perlerække af nye vidensprodukter.

I 2025 har TDE publiceret følgende vidensprodukter:

- Et fælles sprog for erhvervsdemokrati  
<https://demokratiskerhverv.dk/2025/06/nyt-redskab-skal-styrke-demokratiet-i-erhvervslivet/>
- Ejerskifte til medarbejdere i Danmark – muligheder og barrierer  
<https://demokratiskerhverv.dk/2025/06/analyse-danske-ejerledere-vil-overdrage-ejerskab-til-medarbejderne/>



## Ledelsesberetning

- 10 anbefalinger til øget ungeengagement  
<https://demokratiskerhverv.dk/2025/09/10-anbefalinger-til-oeget-unge-engagement/>
- Danskernes kendskab til demokratiske virksomheder er steget markant  
<https://demokratiskerhverv.dk/2025/04/danskernes-kendskab-til-demokratiske-virksomheder-er-steget-markant/>
- Valgdeltagelse i større danske demokratiske virksomheder  
<https://demokratiskerhverv.dk/2025/10/analyse-hvert-tiende-medlem-stemmer-til-valg-i-demokratiske-virksomheder/>
- Demokratiske finansvirksomheder har mere tilfredse kunder  
<https://demokratiskerhverv.dk/2025/04/ny-opgoerelse-demokratiske-finansvirksomheder-har-mere-tilfredse-kunder/>
- 98% af danskerne er medlem af en demokratisk virksomhed  
<https://demokratiskerhverv.dk/2025/03/ny-analyse-98-af-danskerne-er-medlem-af-en-demokratisk-virksomhed/>
- Demokratiske virksomheder har højere overenskomstdækning end andre virksomheder  
<https://demokratiskerhverv.dk/2025/01/demokratiske-virksomheder-har-hoejere-overenskomstdaekning-end-andre-virksomheder/>

Et strategisk mål for TDE's vidensproduktion er at gøre analyserne anvendelige ude i de demokratiske virksomheder. Vi producerer ikke hyldemeter af analyser for at de skal stå at samle støv. TDE's analyser skal give viden, anbefalinger og indsigter, som kan gøre en forskel for erhvervsdemokratierne i landets demokratiske virksomheder. Det oplever vi stor succes med, men vi skal levere endnu mere fremover.

I 2025 er det bl.a. sket gennem mindre udgivelser som '10 anbefalinger til øget ungeengagement', der kan bruges som en tjekliste i sekretariater og demokratiske organer, og '98 % af danskerne er medlem af en demokratisk virksomhed', der blev brugt til at skabe kendskab til medlemsdemokratiet.



## Ledelsesberetning

Den største analyse med mulighed for direkte anvendelse i erhvervsdemokratierne er 'Et Fælles Sprog for Erhvervsdemokrati'. I analysen introduceres modellen for demokratisk legitimitet i erhvervsdemokratier, som er et konkret redskab til, hvordan virksomheder på strategisk vis kan udvikle, evaluere og styrke deres erhvervsdemokrati. Modellen gør det muligt at arbejde systematisk med erhvervsdemokrati i praksis og at skabe et solidt grundlag for dialog og udvikling på tværs af virksomheden. Modellen er udviklet i samarbejde med TryghedsGruppen, Velliv Foreningen, Norlys, Forenet Kredit og en række af landets fremmeste demokratieksperter. Den er i 2025 blevet tryktestet af flere af Tænketankens s medlemsorganisationer, sideløbende med at digitale værktøjer til arbejdet med modellen er udviklet. Adskillige virksomheder har allerede implementeret den nye model med stor succes. Vi forventer at arbejdet med demokratisk legitimitet i dette rammeværk fortsat vil udbredes og implementeres i medlemsvirksomhederne i 2026.

I 2025 faciliterede TDE endnu en gang udvikling og udarbejdelse af en ejerskabspolitik i et repræsentantskab, nemlig Thy-Mors Energi. Vi var med fra A-Z da repræsentantskabet diskuterede sig igennem alle detaljerne i deres ejerskab og skabte et nyt fundament for deres andelsselskab. Et demokratisk fundament, der skærper den demokratiske identitet, sikre en tydelige rollefordeling og understrege den lokale værdiskabelse for Thy og Mors.

I udgangen af 2024 fik TDE sammen med Vedvarende Energi, Energifællesskaber Danmark og CBS tilsagn om en treårig bevilling til arbejdet med demokratisk ejerskab i den grønne omstilling. Projektet hedder 'Fra modstander til Medejer', og blev sat igang i januar 2025. TDE's rolle er som netværksskabende aktør, der opsamler viden om, hvilke modeller, der virker, så blueprints for demokratisk ejerskab af energiprojekter kan udbredes.

I årets allersidste uger fik TDE en analyseopgave for Erhvervsstyrelsen. Vi blev således sat til at udarbejde en analyse, der dels kan forklare, hvad der gjorde den britiske EOT-model for generationskifte til en succes, og dels hvordan de nye medarbejderejede virksomheder i England har skabt resultater.

### **Forene: Værdiskabende events og netværk**

I 2025 kunne TDE for anden gang slå dørene op til et fuldstændigt udsolgt Erhvervsdemokratisk Topmøde, som Nykredit generøst lagde lokaler til i Nordhavnen. Til topmødet samlede vi Erhvervsminister Morten Bødskov og landets stærkeste erhvervsdemokratiske stemmer til debat om udvikling af legitimiteten i medlemsdemokratiet, ejerskabets rolle i den grønne omstilling, og demokratiske virksomheders ansvar i en turbulent tid. Med vigtige perspektiver fra både erhvervsministeren, eksperter og ikke mindst stærke erhvervsdemokratiske stemmer blev det tydeligt, at fællesskab, ansvarlighed og langsigtede løsninger ikke bare er idealer – men reelle svar på tidens store spørgsmål og danskernes udfordringer. Med den overvældende interesse og de frugtbare drøftelser gentager vi naturligvis succesen i 2026.



## Ledelsesberetning

2025 blev også året, hvor Tænketanken Demokratisk Erhverv havde den hidtil største tilstedeværelse på Folkemødet på Bornholm. TDE stod bag Den Medlemsdemokratiske Scene i samarbejde med fire stærke partnere i TryghedsGruppen, Velliv Foreningen, Coop amba og Merkur Andelskasse. På scenen blev eksekveret hele 26 velbesøgte events på bare tre dage. Vores events dækkede alt fra demokratisk iværksætteri, medlemsdemokrati og mistrivsel til generationsbrok, fremtidens demokratiske Facebook, og hvem der skal eje dansk fodbold. Scenen er på rekordtid blevet et samlingssted for erhvervsdemokratiet.

TDE's medlemsnetværk blev relanceret i løbet af 2025, så vi nu har tre unikke medlemsnetværk for henholdsvis direktører, bestyrelsesledere og medlemsdemokrati. Vi har haft en succesfuld opstart på både netværk for bestyrelsesledere og netværk for direktører med mange deltagere og gode drøftelser. Samtidigt har vi med positiv respons øget kommunikationen omkring TDE's medlemsnetværk. Netværkene sætter de sværeste spørgsmål til debat og sikre dialog med ligesindede i andre virksomheder, som sidder med præcis de samme udfordringer.

Siden 2023 har TDE med støtte fra Tuborgfondet, Sportsgoodsfonden, NRGis Værdipulje, Sparekassen Sjællands Fond, AL-Fonden, Landbrugets Kulturfond og tre partnerorganisationer (Danske Vandværker, BL og Andel) drevet projektet Demokratisk TalentLab, der skal fremme unges interesse for demokratisk deltagelse i erhvervsdemokratiet. Demokratisk TalentLab har gennemført netværk, mentorforløb og læringsdage for unge talenter med i alt 1775 deltagere. I 2023–24 blev der afholdt 27 aktiviteter, mens 2025 tæller hele 35 aktiviteter. Særligt netværket for yngre medlemsvalgte har været et tilløbsstykke, og der er i øjeblikket cirka 30 på venteliste til netværksopstart i april 2026.

Et tydeligt resultat af arbejdet i Demokratisk TalentLab var, at vi i foråret så flere af Demokratisk TalentLabs deltagere blive valgt ind i vores medlemsorganisationers repræsentantskaber. Projektperioden for samarbejdet med Tuborgfondet løber til starten af 2026, hvorfor vi nu arbejder på at sikre en implementering af projektets medlemsværdiskabende elementer i TDE's drift, og udvikle forretningsområdet for konsulenttydelser til ungeengagement og involvering i medlemsdemokratiet. Tænketankens unge-indsats er kommet for at blive og udgør en vigtig opgave i forhold til at understøtte diversitet og generationsskifte i de virksomheder, som måtte efterspørge det.

Den første større konsulentopgave relateret til unge blev dog allerede igangsat i 2025. Dette er et samarbejde med Roskilde Festival Foreningen, under overskriften Slip Demokratiet Løs, hvor TDE's ungeeksperter bl.a. klæder Roskilde Festivals Team Dreamers på til at inddrage unge frivillige på Roskilde Festival. Dette skete bl.a. gennem workshops for unge frivillige på årets Roskilde Festival, mens det fremadrettede projektarbejde henvender sig til Festivalens direktion og bestyrelse.



## Ledelsesberetning

### **Fremme: Øget kendskab til Demokratiske Virksomheder og endnu et politisk gennembrud**

I 2025 kunne vi for første gang måle effekterne af de semestre års indsats for at udbrede kendskabet til demokratiske virksomheder. En surveyundersøgelse foretaget af TDE viste, at kendskabet til demokratiske virksomheder er steget med 27 procentpoint siden 2021 (fra 46 procent i 2021 til 73 % i 2025). Det bekræfter, at vores arbejde med at udbrede viden om medlemsdemokrati og ejerskabsformer også når ud til den almindelige dansker.

Sammen med det voksende kendskab har 2025 også været et år, hvor vi sammen med medlemsvirksomheder og gode samarbejdspartnere har taget de sidste skridt for implementering af den oprindelige ekspertarbejdsgruppes anbefalinger til at skabe bedre rammevilkår for landets demokratiske virksomheder. Det har gjort 2025 til et vigtigt politisk år.

Derfor har TDE spillet en afgørende rolle i forhold til at holde kog i gryden omkring udarbejdelse af den nye lovgivning for virksomhedsoverdragelse til medarbejdereje. TDE har holdt en tæt dialog med embedsapparat, virksomheder, eksperter, udenlandske rådgivere, arbejdsgiverorganisationer, fagforeninger og mange flere. Vi har bragt alle parter sammen i bestræbelserne på at lave den bedst mulige lovgivning i Danmark pr. 1. januar 2026. Sideløbende med den nye lovgivning har TDE sammen med arbejdsgiverorganisationen Kooperationen taget de første skridt til etablering af Center for Medarbejdereje, som skal skabe kendskab til, kvalificeret rådgivning om og udbrede viden om potentialet i den nye lovgivning.

Som en anden udløber af den oprindelige ekspertarbejdsgruppe fik Erhvervsminister Morten Bødskov nedsat og udpeget det mindst lige så ventede og efterspurgte udvalg for god ledelse af demokratiske virksomheder, som frem til 2026 skal udvikle en række nye anbefalinger. Dette udvalg har vi i TDE fulgt tæt og understøttet efter behov fra udvalget. Det er vores vurdering at udvalgets anbefalinger vil være en game changer, når det handler om at sætte ord på og håndtere nogle af de særlige udfordringer, som demokratiske virksomheder står overfor. Udvalget viser, hvorledes demokratiske virksomheder både bliver taget mere seriøst og tager sig selv mere seriøst. Udvalget er en afgørende del af den voksende erhvervsdemokratiske professionalisme.

### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

2025 har været et år, hvor Tænketanken har arbejdet seriøst med professionalisering, konsolidering og værdiskabelse. Med en fordobling af egenkapitalen, bedre likviditet, større økonomisk fokus og skærpede *contingency*-planer, er der taget vigtige skridt på denne front, men arbejdet stopper ikke her. Ligesom gentagne positive trivsels- og APV-målinger viser, at professionalismen også smitter af på trivslen, det sociale samvær og arbejdsfællesskabet.



## Ledelsesberetning

Et stærkt sekretariat i TDE har gjort det muligt at sikre tre afgørende erhvervsdemokratiske gennembrud med 1) Vores demokratimodel for demokratisk legitimitet, 2) vores understøttelse af udvalget for god ledelse af demokratiske virksomheder og 3) den nye lovgivning for virksomhedsoverdragelse til medarbejdere. Endelig har året, som nævnt, også budt på et betydeligt gennembrud i indsatsen for, at TDE skal have et stærkere værditilbud til sine medlemmer.

Foreningens omsætning voksede i 2025 med cirka 20 % ift. 2024 fra cirka 8,17 mio. kr. til cirka 9,78 mio. kr. Resultatopgørelse for 2025 viser et overskud på 375.358 kr., og foreningens balance pr. 31. december 2025 viser en egenkapital på 693.302 kr. Direktion og bestyrelse finder årets resultat tilfredsstillende.



## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Tænk tanken Demokratisk Erhverv for 2025 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse A, vedtægternes bestemmelser samt nedenstående praksis.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2025 er aflagt i kr.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Kontingentindtægter

Kontingenter indregnes efter faktureringsprincippet, og periodiseres ikke, da et medlemskab, tildelt i et givent år, knyttes til dette år.

### Andre indtægter

Projektindtægter indregnes i regnskabet efter periodiseringsprincip, således at indtægten periodiseres i takt med arbejdets udførelse.

Øvrige indtægter indregnes efter faktureringsprincippet. Lønrefusioner indregnes i den periode, de vedrører.

### Omkostninger

Omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.



## Anvendt regnskabspraksis

### Projektomkostninger

Projektomkostninger omfatter direkte omkostninger til gennemførelse af foreningens projekter, herunder honorarer til eksterne konsulenter, rejse- og mødeomkostninger samt øvrige projektrelaterede omkostninger. Projektomkostninger indregnes som omkostning i resultatopgørelsen i det regnskabsår, hvor aktiviteterne gennemføres, og omkostningerne afholdes.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til foreningens medarbejdere og ledelse.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger.

### Balancen

#### Finansielle anlægsaktiver

##### Andre værdipapirer og kapitalandele, anlægsaktiver

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter demokratiske ejerandele og måles til dagsværdi.

##### Andre finansielle anlægsaktiver

Andre finansielle anlægsaktiver omfatter deposita, der indregnes til kostpris.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventet tab.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Likvide beholdninger

Likvider omfatter likvide beholdninger samt indestående på foreningens skattekonto.

#### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.



## Anvendt regnskabspraksis

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under kortfristede gældsforpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende projektindtægter i de efterfølgende år.



## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Kontingentindtægter		4.403.368	4.226.018
Projektindtægter m.m.		5.016.445	3.945.961
Lønrefusioner		<u>360.752</u>	<u>0</u>
<b>Indtægter</b>		<b>9.780.565</b>	<b>8.171.979</b>
Personaleomkostninger	1	-6.621.258	-6.208.917
Projektomkostninger	2	-1.744.088	-768.920
Lokaleomkostninger	3	-582.535	-602.033
Salgsomkostninger	4	-63.341	-35.400
Administrationsomkostninger	5	<u>-411.132</u>	<u>-507.155</u>
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>358.211</b>	<b>49.554</b>
Finansielle indtægter		17.564	10.002
Finansielle omkostninger	6	<u>-417</u>	<u>-2.380</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>375.358</u></b>	<b><u>57.176</u></b>
Overført resultat		<u>375.358</u>	<u>57.176</u>
		<b><u>375.358</u></b>	<b><u>57.176</u></b>



## Balance 31. december

	Note	2025 kr.	2024 kr.
<b>Aktiver</b>			
Demokratiske ejerandele	7	13.016	12.340
Deposita	7	<u>223.850</u>	<u>217.330</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b><u>236.866</u></b>	<b><u>229.670</u></b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b><u>236.866</u></b>	<b><u>229.670</u></b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		2.050.218	17.900
Andre tilgodehavender	8	192.840	40.000
Periodeafgrænsningsposter		<u>29.365</u>	<u>24.975</u>
<b>Tilgodehavender</b>		<b><u>2.272.423</u></b>	<b><u>82.875</u></b>
<b>Likvide beholdninger</b>	9	<b><u>1.237.398</u></b>	<b><u>1.231.147</u></b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b><u>3.509.821</u></b>	<b><u>1.314.022</u></b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b><u><u>3.746.687</u></u></b>	<b><u><u>1.543.692</u></u></b>



## Balance 31. december

	Note	2025 kr.	2024 kr.
<b>Passiver</b>			
Overført resultat		693.302	317.944
<b>Egenkapital</b>		<b>693.302</b>	<b>317.944</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		97.275	67.769
Anden gæld	10	714.075	295.122
Periodeafgrænsningsposter	11	2.242.035	862.857
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>3.053.385</b>	<b>1.225.748</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>3.053.385</b>	<b>1.225.748</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>3.746.687</b>	<b>1.543.692</b>



## Noter

	2025 kr.	2024 kr.
<b>1 Personalemkostninger</b>		
Løn	5.790.681	5.476.305
Pensioner	528.482	481.875
Andre omkostninger til social sikring	113.036	100.057
Andre personaleomkostninger	189.059	150.680
	<u><b>6.621.258</b></u>	<u><b>6.208.917</b></u>
Heraf udgør vederlag til direktion	<u>1.383.698</u>	<u>1.162.524</u>
	<u><b>1.383.698</b></u>	<u><b>1.162.524</b></u>
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit	<u>11</u>	<u>10</u>
<b>2 Projektomkostninger</b>		
Projektomkostninger	1.647.470	735.989
Konsulentassistance	96.618	32.931
<b>Projektomkostninger</b>	<u><b>1.744.088</b></u>	<u><b>768.920</b></u>
<b>3 Lokaleomkostninger</b>		
Husleje	539.750	556.536
El, gas og vand	4.312	2.674
Vedligeholdelse og rengøring	38.473	44.299
Flytteomkostninger	0	-1.476
<b>Lokaleomkostninger</b>	<u><b>582.535</b></u>	<u><b>602.033</b></u>



## Noter

	2025 kr.	2024 kr.
<b>4 Salgsomkostninger</b>		
Annoncer og reklame	4.340	11.188
Deltagelse i events	45.041	0
Repræsentation	3.759	1.832
Rejseomkostninger	10.201	22.380
<b>Salgsomkostninger</b>	<b>63.341</b>	<b>35.400</b>
<b>5 Administrationsomkostninger</b>		
Bestyrelse og generalforsamling	56.331	91.757
Kontorartikler	24.542	17.580
It-omkostninger	132.145	147.836
Porto og gebyrer	4.672	5.916
Forsikringer	31.528	40.255
Kontingenter	22.332	18.293
Aviser	0	9.634
Revision og regnskabsmæssig assistance	23.083	27.000
Regnskabsmæssig assistance tidligere år	11.406	14.287
Bogholderimæssig assistance	72.633	93.433
Advokathonorar	0	7.710
Småanskaffelser under beløbsgrænse (kr. 34.400)	26.463	32.384
Fagbøger	5.997	1.070
<b>Administrationsomkostninger</b>	<b>411.132</b>	<b>507.155</b>
<b>6 Finansielle omkostninger</b>		
Ikke fradragsberettigede renter	417	2.380
	<b>417</b>	<b>2.380</b>



## Noter

### 7 Finansielle anlægsaktiver

	<u>Demokratiske ejerandele</u>	<u>Deposita</u>
Kostpris 1. januar 2025	10.295	217.330
Tilgang i årets løb	0	6.520
Afgang i årets løb	0	0
Kostpris 31. december 2025	<u>10.295</u>	<u>223.850</u>
Opskrivninger 1. januar 2025	2.045	0
Årets opskrivninger	676	0
Årets tilbageførsler af tidligere års opskrivninger	0	0
Opskrivninger 31. december 2025	<u>2.721</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025</b>	<b><u>13.016</u></b>	<b><u>223.850</u></b>
Demokratiske ejerandele / medlemskaber: Merkur Andelskasse	13.016	



## Noter

	2025 kr.	2024 kr.
<b>8 Andre tilgodehavender</b>		
Tilgodehavende projektindtægter	192.840	40.000
	<b>192.840</b>	<b>40.000</b>
<b>9 Likvide beholdninger</b>		
Merkur Andelskasse	1.185.377	1.179.884
PLEO	52.021	51.063
Indestående skattekonto	0	200
	<b>1.237.398</b>	<b>1.231.147</b>
<b>10 Anden gæld</b>		
Skyldig moms	571.044	129.241
ATP	18.513	18.315
Feriepengeforpligtelse	119.021	145.357
Feriepenge	2.146	1.851
Skyldig løn og gage	0	358
Skyldige udlæg	3.237	0
Gæld skattekonto	114	0
	<b>714.075</b>	<b>295.122</b>
<b>11 Periodeafgrænsningsposter</b>		
Forudfakturering af projekter	2.242.035	862.857
	<b>2.242.035</b>	<b>862.857</b>







## Noter

	2025 kr.	2024 kr.
<b>12 Andre økonomiske forpligtelser</b>		
Huslejeoplygtelse Nørregade, 6 måneders opsigelsesperiode. Dog kan lejer først opsigte lejeforholdet den 31. juli 2025 til fraflytning den 31. januar 2026	224.000	471.000
	<b>224.000</b>	<b>471.000</b>

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet med Addo Sign sikker digital underskrift.  
Underskrivers identitet er fysisk registreret i det elektroniske PDF dokument og vist herunder.  
Alle tider er angivet i Universaltid (UTC).

## Underskrivere

  <b>Johannes Nilsson</b> Vicebestyrelsesleder 79dce5ca-762f-4857-bd91-a5ea4eed22d5 2026-02-27 08:22:22Z	  <b>Morten Christoffer Gade</b> bestyrelsesmedlem f2ea40c2-b28e-4a9e-aa7f-8d3c0aba1694 2026-02-27 08:28:15Z
  <b>Mads Malik Knudsen</b> bestyrelsesmedlem 4f392431-3b96-4873-afb4-da4ac5598dc2 2026-02-27 08:59:33Z	  <b>Helena Reumert Gjerding</b> Bestyrelsesleder 1865f2d4-b7eb-4a3d-a871-57ba5229e695 2026-02-27 10:51:05Z
  <b>Anders Ehlers Andersen</b> bestyrelsesmedlem 10692b33-fa69-4ec8-a11d-3b308b31355f 2026-02-27 11:17:56Z	  <b>Jens Jonatan Steen Madsen</b> Administrerende Direktør 853853ff-686e-4a6c-82d9-4ae8d705ee06 2026-02-27 11:41:12Z
  <b>Thorleif Kreisby Skjødt</b> bestyrelsesmedlem 07c8d9dd-4192-4ca7-8bb7-6683adee5d98 2026-02-27 11:41:32Z	  <b>Lars Wallberg</b> bestyrelsesmedlem 97c9c92f-d403-4dd0-a6ff-4d2fd7bbc055 2026-02-27 11:47:31Z











Dokumentet er underskrevet digitalt med Addo Sign sikker signeringsservice. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i PDF dokumentet, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan verificeres dokumentets ægthed  
Dokumentet er beskyttet med Adobe CDS certifikat. Når dokumentet åbnes i Adobe Reader, vil det fremstå som være underskrevet med Addo Sign signeringsservice.

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet med Addo Sign sikker digital underskrift.  
Underskrivers identitet er fysisk registreret i det elektroniske PDF dokument og vist herunder.  
Alle tider er angivet i Universaltid (UTC).

## Underskrivere

  <b>Marie Louise Hartvig Widding</b> bestyrelsesmedlem c8cdd783-9491-4ef9-8e56-d8275c66d31a 2026-02-27 11:53:46Z	  <b>Mikkeline Sofie Skjærning Thomsen</b> bestyrelsesmedlem 28a94ba1-25aa-4fa0-8976-225df5cf65ff 2026-02-27 11:54:16Z
  <b>Lise Borup Skov</b> Bestyrelsesmedlem 87337ba4-b55c-4c26-a090-edb52adaf8f3 2026-02-27 11:58:32Z	  <b>Lars Jørgen Rasmussen</b> Statsautoriseret Revisor c375acba-83f2-4ce6-80fb-762212a24142 2026-02-27 16:07:49Z

## Dokumenter i transaktionen

TDE regnskab 2025.pdf	SHA256: 74624b0ce18022cfaa8bfebc21cfe21715b93b5a094c96c2f5dc878ac5c11e30
TDE onepager 2025.pdf	SHA256: 79ffd90f89b177e6a28f7133e31fe1366855a1da69044914f40f8cdbc228fa2e



Dokumentet er underskrevet digitalt med Addo Sign sikker signeringsservice. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i PDF dokumentet, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan verificeres dokumentets ægthed  
Dokumentet er beskyttet med Adobe CDS certifikat. Når dokumentet åbnes i Adobe Reader, vil det fremstå som være underskrevet med Addo Sign signeringsservice.