

Referat af Generalforsamling i Tænk tanken Demokratisk Erhverv d. 30 april 2025

Kl. 9.00-12.00 i Nykredit Huset, Sundkrogsgade 25, 2150 Nordhavn

Deltagere

Elin Bonde
Thorleif Skjødt
Bjørn Bøje Jensen
Rikke Lønne
Mads Malik Knudsen
Jens Planck Schmidt
Mike Dranov
Thea Storm Pedersen
Morten Gade
Jan Kirkensgaard
Finn Borgquist
Marie Foltmann
Annette Jorn
Marie Louise Hartvig Widding
Torben Bruno Pedersen
Mark Palmberg Steele
Helena Reumert Gjerding
Anne Seiersen
Frederik Petersen
Mikkel Klausen
Charlotte Skovgaard
Cees Kuypers
Ulf Lund
Lise Borup Skov
Mikkeline Thomsen
Michael Tillge Lund
Nikolai Weissert
Kai Zhang
Anders Ehlers
Johannes Nilsson
Rie Odsbjerg Werner

Organisation

Andel
Andelskassen Fælleskassen
Arbejdernes Landsbank
BL - Danmarks Almene Boliger
BL - Danmarks Almene Boliger
Boligselskabet Sjælland
Coop amba
Danske Vandværker
Det Danske Spejderkorps
FasterOikos
Forbrugsforeningen
Forenet Kredit
Foreningen Roskilde Festival
FredensborgFordi amba
GF Forsikring
GF Forsikring
Kontra Advokater
Kooperationen
Kooperationen
LB Foreningen
Merkur Andelskasse
Merkur Andelskasse
Norlys
Norlys
Os & Data
Parknet F.M.B.A.
Pluss
Round
Svanholm Gods
TryghedsGruppen
TryghedsGruppen

Iben Thit Korsbæk Koch	UBSBOLIG A/S
Peter Gæmelke	Velliv Foreningen
Anna Elisabeth Lotz	Velliv Foreningen
Lars Wallberg	Velliv Foreningen
Susan Münster	Tidligere bestyrelsesmedlem i Tænk tanken

Fra Sekretariatet

Irene Veje Rønsbo	Tænk tanken Demokratisk Erhverv
Simon Egebæk Eliasson	Tænk tanken Demokratisk Erhverv
Jens Jonatan Steen	Tænk tanken Demokratisk Erhverv
Andreas Pinstrup Jørgensen	Tænk tanken Demokratisk Erhverv
Lillian Ebsen	Tænk tanken Demokratisk Erhverv
Signe Bøgelund Vahlun	Tænk tanken Demokratisk Erhverv
Troels Mandøe Glæsner	Tænk tanken Demokratisk Erhverv
Rasmus Tue Jørgensen	Tænk tanken Demokratisk Erhverv
Johan Aagaard Hagemann	Tænk tanken Demokratisk Erhverv
Simon Nordentoft Møller	Tænk tanken Demokratisk Erhverv
Christian Simen Solberg Sowe	Tænk tanken Demokratisk Erhverv

Fuldmagter

Dorte Fænø Mondrup (Monsø)	Giver fuldmagt til	Marie Louise Hartvig Widding, (FredensborgFordi a.m.b.a.)
Helene Brandt Barlebo (Komposit)	Giver fuldmagt til	Mikkeline Thomsen (Os & Data)

1. Åbning af generalforsamling og valg af dirigent

- Bestyrelsesformand Mike Dranov åbner generalforsamlingen
- Bestyrelsen indstiller advokat Dorthe Kynde Nielsen til dirigent
 - Dorthe Kynde Nielsen bliver valgt som dirigent ved bifald fra generalforsamlingen
- Dirigenten konstaterer, at generalforsamlingen er lovligt indkaldt, i overensstemmelse med vedtægterne.
- Dirigenten konstaterer, at der er 26 medlemsorganisationer til stede. Hver har én stemme.
- Dirigenten informerer om, at fuldmagter skulle have været indleveret en time inden generalforsamlingens start, og konstaterer, at der er indgivet 2 fuldmagter. I alt er der altså 28 stemmer.
- Dirigenten informerer om, at alle afstemninger ud over valget til bestyrelsen vil foregå ved håndsoprækning, medmindre der er ønske om noget andet undervejs.
- Dirigenten orienterer om, at Tænk tankens sekretariat tager referat v. Johan Aagaard.

2. Valg af stemmeudvalg

- Bestyrelsen indstiller Finn Borgquist (Forbrugsforeningen), og Mikkel Klausen (LB Foreningen) til stemmeudvalget.
- Finn Borgquist og Mikkel Klausen vælges ved bifald.

3. Bestyrelsens beretning

- Forperson Mike Dranov præsenterer bestyrelsens beretning.
- Dirigenten efterspørger bemærkninger til beretningen.
- Ingen har bemærkninger, så dirigenten konstaterer, at bestyrelsens beretning er taget til efterretning.

4. Godkendelse af årsrapport 2024

- Administrerende direktør i Jens Jonatan Steen fremlægger årsregnskabet for 2024.
- Jens Jonatan Steen præsenterer i forlængelse af årsregnskabet, hvad der kan finansieres for kontingentindtægter, og hvilke aktiviteter, der kun kan realiseres med ekstern finansiering.
- Dirigenten åbner for spørgsmål og bemærkninger før godkendelse af årsrapporten.
 - Der spørges ind til om øgede kontingentindtægter skyldes stigende kontingentsatser eller øget antal medlemmer.
 - Jens Jonatan Steen bemærker, at stigningen primært skyldes stigende kontingentsatser.
- Dirigenten forespørger håndsoprækning for godkendelse af årsrapporten for 2024
 - Årsrapporten er godkendt enstemmigt.

5. Orientering om budget 2025

- Jens Jonatan Steen orienterer om budgettet for det indeværende år, 2025.
- Dirigenten åbner for spørgsmål og bemærkninger
 - Der spørges ind til, hvordan der risikostyres i lyset af varierende projektindtægter.
 - Jens Jonatan Steen bemærker, at sekretariatet og bestyrelsen konsekvent evaluerer, om budgetmålene nås, og arbejder for at lukke projektindtægterne de første kvartaler af året for at skabe sikre rammer. Der risikostyres meget nøje.

6. Præsentation af ekstern evaluering og efterfølgende drøftelse

- Evaluators Nikolaj Weissert fra konsulenthuset Pluss præsenterer den eksterne evaluering af Tænk tanken, som generalforsamlingen forespurgte i forbindelse med generalforsamlingens beslutning om kontingentforøgelse i september 2022. Evalueringpræsentationen kan tilgås på Tænk tankens hjemmeside www.demokratiskerhverv.dk/om-os.
- Evaluators åbner for spørgsmål og kommentarer til evalueringen:
 - Der spørges ind til, hvordan det måles, at omtalen af demokratiske virksomheder er blevet mere positiv og at legitimiteten omkring ejerformen er øget.
 - Evaluators fremhæver, at prominente meningsdannere og beslutningstagere tydeligt har skiftet syn på ejerformen, når man sammenholder medieindlæg fra tænk tankens start med medieindlæg fra de seneste par år.
- Evaluators beder Generalforsamlingen drøfte Tænk tankens fremtidige fokus i mindre grupper, for herefter at fordele 100 point mellem to idealtypiske organisationer, på baggrund af hvad de ønsker af Tænk tanken. Den ene idealtipe er *Tænk tanken*, der har fokus på vidensudvikling, forandringsskabelse, opinionsdannelse, idealisme og innovation, mens den anden idealtipe er *branche-/interesse-/serviceorganisationen*, der har fokus på at levere faste værditilbud, konkrete medlemstilbud og medlemsnær interessevaretagelse.
- 30 af generalforsamlingens deltagere fordele de 100 point mellem de to idealtyper, og den samlede fordeling ender på 75 point til tænk tank, og 25 point til branche-/interesse-/serviceorganisation.
- Evaluators åbner for kommentarer til pointfordelingen, og følgende bliver nævnt:
 - Det er nødvendigt at levere noget konkret medlemsværdi, ellers kræver det for meget idealisme blandt medlemsorganisationerne, når mange af Tænk tankens indsatser kommer hele sektoren til gavn.
 - Tænk tanks-fokus skaber mest værdi for samfundet, men det bliver for uhåndgribeligt for medlemmerne, derfor bør det kombineres, for at sikre forretningsmodellen.
 - Tænk tankens visioner og fremadskuende fokus, er det, der inspirerer medlemsorganisationerne. Det er vigtigt at dette ikke glemmes, hvis der skal fokuseres på konkrete værktøjer og tilbud til medlemsvirksomhederne.

7. Strategi og arbejdsplan 2025

- Administrerende direktør Jens Jonatan Steen præsenterer årets resultater og kommende aktiviteter med udgangspunkt i strategien for 2024-2027.
- Der er ingen spørgsmål eller kommentarer.

8. Fastsættelse af kontingentsatser 2026

- Dirigenten gør opmærksom på, at toppen af kontingenttrappen blev nået i 2024, hvilket betyder, at kontingentsatserne for 2026 kun er reguleret ud fra nettoprisindekset
- Dirigenten indstiller til at kontingenterne godkendes ved håndsoprækning
 - Kontingentsatserne er godkendt enstemmigt.

9. Valg af medlemmer til bestyrelsen

- Dirigenten beskriver valgprocessen, hvor der er 5 pladser på valg til bestyrelsen:
 - 2 pladser blandt de større medlemmer er på valg, og der er 3 kandidater, der stiller op
 - 2 pladser blandt de mindre medlemmer er på valg, og der er 2 kandidater, der stiller op
 - 1 fri plads er på valg og kan besættes af et større eller mindre medlem
- Dirigenten giver ordet til de opstillede kandidater indstillet af de større medlemmer:
 - Følgende kandidater præsenterer deres kandidatur:
 - Lars Wallberg, indstillet af Velliv Foreningen
 - Lise Borup Skov indstillet af Norlys
 - Mads Malik, indstillet af BL – Danmarks Almene Boliger
- Dirigenten giver ordet til de opstillede kandidater indstillet af de mindre medlemmer:
 - Følgende kandidater præsenterer deres kandidatur:
 - Thorleif Skjødt indstillet af Andelskassen Fælleskassen
 - Marie Louise Hartvig Widding indstillet af FredensborgFordi a.m.b.a.
- Dirigenten indstiller at der afholdes fredsvalg uden afstemning, eftersom der er fem opstillede kandidater til fem pladser i bestyrelsen, hvoraf to af de opstillede tilhører mindre medlemsorganisationer, og tre af de opstillede tilhører større medlemsorganisationer. Den sidste frie plads vil derfor gå til en kandidat fra de større medlemsorganisationer.
- Eftersom der ikke er nogen indsigelser fra medlemmerne på generalforsamlingen er følgende valgt til bestyrelsen:
 - Lars Wallberg indstillet af Velliv Foreningen
 - Lise Borup Skov indstillet af Norlys
 - Mads Malik indstillet af BL – Danmarks Almene Boliger
 - Thorleif Skjødt indstillet af Andelskassen Fælleskassen
 - Marie Louise Hartvig Widding indstillet af FredensborgFordi a.m.b.a.
- Dirigenten konstaterer, at der til suppleantposten blandt de større medlemsorganisationer, kun er opstillet én kandidat rettidigt: Morten Gade, indstillet af Det Danske Spejderkorps, som derfor er valgt.
- Dirigenten konstaterer, at der til suppleantposten blandt de mindre medlemsorganisationer kun er opstillet én kandidat: Michael Tillge Lund indstillet af Parknet F.M.B.A. Eftersom opstillingen ikke skete inden for fristen kan andre deltagere fra mindre medlemsorganisationer på generalforsamlingen stille op.
 - Dirigenten konstaterer, at der ikke er andre opstillede, og at Michael Tillge Lund er valgt som suppleant blandt mindre medlemsorganisationer.
- Bestyrelsesformand Mike Dranov redegør for processen for konstituering af den nye bestyrelse, der mødes online tirsdag den 6 maj kl. 19-20 for at konstituere sig.
- Bestyrelsesformand Mike Dranov retter en stor tak til afgangende bestyrelsesmedlemmer Ulf Lund, Charlotte Skovgaard og Susan Münster for deres arbejde i bestyrelsen.

- Den nye bestyrelse består nu af:
 - Mike Dranov
 - Helena Reumert Gjerding
 - Anders Ehlers
 - Mikkeline Sofie Skjærning Thomsen
 - Johannes Nilsson
 - Lars Wallberg
 - Thorleif Skødt
 - Lise Borup Skov
 - Mads Malik Knudsen
 - Marie Louise Hartvig Widding
- Suppleanter til bestyrelsen er:
 - Morten Gade, suppleant blandt større medlemsorganisationer
 - Michael Tillge Lund, suppleant blandt mindre medlemsorganisationer

10. Valg af revisor

- Bestyrelsen indstiller, at RI Statsautoriseret Revisionsaktieselskab genvælges som revisionsfirma for Tænk Tanken Demokratisk Erhverv.
- Dirigenten indstiller til afstemning ved håndsoprækning.
- Dirigenten konstaterer, at revisoren er genvalgt enstemmigt.

11. Indkomne forslag

- Dirigenten informerer om, at der er kommet to indkomne forslag fra bestyrelsen.
- Bestyrelsesformand Mike Dranov motiverer forslaget om at ændre vedtægterne, så opsigelse af medlemskab skal ske senest 7 måneder før den årlige kontingentopkrævning. Forslaget motiveres af et ønske om risikostyring og budgetplanlægning.
- Kommentarer og spørgsmål:
 - Der efterspørges en historisk oversigt over ind- og udmeldinger.
 - Jens Jonatan Steen konstaterer, at det sidste år har været enkelte ind- og udmeldelser uden nogen klare tendenser eller strukturel systematik.
 - Der ønskes skriftlig afstemning om forslaget.
- Stemmeudvalget optæller 27 stemmer for og 1 stemme imod.
- Dirigenten konstaterer, at forslaget er vedtaget.
- Bestyrelsesmedlem Lars Wallberg motiverer forslaget om at indføre et bestyrelseshonorar med ønsket om at fortsætte professionaliseringen af organisationen.
- Kommentarer og spørgsmål:
 - Der spørges ind til, hvem der har beføjelse til at indføre et bestyrelseshonorar.
 - Dirigenten konstaterer, at bestyrelsen selv kan træffe beslutningen om at indføre et bestyrelseshonorar, men har ønsket at forelægge beslutningen for generalforsamlingen. Ligesom fremadrettet justeringer af honoraret ligeledes vil forelægges.
 - Det bemærkes, at honoraret er beskedent og sender et positivt signal om, at man forventer en professionel arbejdsindsats fra bestyrelsesmedlemmerne.
 - Der ønskes skriftlig afstemning om forslaget
- Stemmeudvalget tæller 25 stemmer for, og 3 stemmer imod.
- Dirigenten konstaterer, at forslaget er vedtaget.

12. Eventuelt

- Dirigenten giver ordet til Forperson for Udvalg for god ledelse af demokratiske virksomheder, Rie Odsbjerg Werner
- Rie Odsbjerg Werner præsenterer udvalget for god demokratisk ledelse, som er nedsat af erhvervsminister Morten Bødskov på anbefaling fra Folketingets ekspertarbejdsgruppe for demokratiske virksomheder.
 - Der orienteres om, at udvalget er politisk nedsat, og beklageligvis ikke sammensat repræsentativt på tværs af brancher.
 - Der orienteres om, at der parallelt med udvalget, er bliver inviteret til online orienterings- og netværksmøder i regi af Tænk tanken, hvor alle medlemmer kan drøfte og komme med input til udvalgets arbejde.
 - Udvalget startede sit arbejde i januar 2025, og forventer at offentliggøre anbefalinger ved udgangen af 2027.
- Kommentarer og spørgsmål:
 - Det bemærkes, at det er beklageligt, at der er en overpræsentation af direktionsmedlemmer fra de demokratiske virksomheder i udvalget frem for demokratisk valgte personer.
 - Det bemærkes med ros, at udvalget har rakt ud til en bredere skare af demokratiske virksomheder.
- Dirigenten konstaterer, at der ikke er andre bemærkninger til eventuelt og lukker generalforsamlingen

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet med Addo Sign sikker digital underskrift.
Underskrivers identitet er fysisk registreret i det elektroniske PDF dokument og vist herunder.
Alle tider er angivet i Universaltid (UTC).

Underskrivere



Dorthe Kynde Nielsen
Dirigent
e0f909d1-1bad-49f3-8685-936c70a9c853 2025-05-13 18:42:28Z

Dokumenter i transaktionen

Referat af GF25 i Tænk tanken Demokratisk Erhverv.pdf SHA256:
5ca9d7a84ea2a1ff27176e4ce090cb934a9e7878d906cc605be6a24b7acf95bc

Addo Sign identifikationsnummer: 12a0c1dc-8533-4359-94ae-22206d0830b3



Dokumentet er underskrevet digitalt med Addo Sign sikker signeringsservice. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i PDF dokumentet, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan verificeres dokumentets ægthed
Dokumentet er beskyttet med Adobe CDS certifikat. Når dokumentet åbnes i Adobe Reader, vil det fremstå som være underskrevet med Addo Sign signeringsservice.