

Tænk tanken Demokratisk Erhverv

Årsrapport for perioden
1. januar til 31. december 2024

Nørregade 13, forhuset, 2. sal
1165 København K

CVR-nr. 39 47 33 48



Indholdsfortegnelse

	Side
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
 Oplysninger om foreningen	
Foreningsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6
 Årsregnskab	
Anvendt regnskabspraksis	10
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	12
Balance 31. december	13
Noter	15



Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for Tænk tanken Demokratisk Erhverv.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 og resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 27. marts 2025

Direktion

Jens Jonatan Steen
adm. direktør

Bestyrelse

Mike Dranov
forperson

Helena Reumert Gjerding
næstforperson

Susan Münster

Ulf Lund

Thorleif Skjødt

Lars Wallberg

Charlotte Skovgaard

Anders Ehlers

Mikkeline Sofie Skjerning
Thomsen

Johannes Nilsson



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til medlemmerne i Tænk tanken Demokratisk Erhverv

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Tænk tanken Demokratisk Erhverv for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vor opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vor revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vort ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA's Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vore øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vor opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vor konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vort mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vor konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vor revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vor konklusion. Vor konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vor revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vor konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

I tilknytning til vor revision af årsregnskabet er det vort ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vor viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vort ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vor opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 27. marts 2025

Ri Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 44 52 80 45

Lars Rasmussen
statsautoriseret revisor
mne28631



Foreningsoplysninger

Foreningen

Tænk tanken Demokratisk Erhverv
Nørregade 13, forhuset, 2. sal
1165 København K

CVR-nr.: 39 47 33 48

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2024

Hjemsted: København

Bestyrelse

Mike Dranov, forperson
Helena Reumert Gjerding, næstforperson
Susan Münster
Ulf Lund
Thorleif Skjødt
Lars Wallberg
Charlotte Skovgaard
Anders Ehlers
Mikkeline Sofie Skjærning Thomsen
Johannes Nilsson

Direktion

Jens Jonatan Steen, adm. direktør

Revision

Ri Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Skagensgade 1
2630 Taastrup



Ledelsesberetning

Et år med erhvervsdemokratisk udvikling

2024 har budt på historiske succeser, dybdegående udforskning af det legitime erhvervsdemokrati og store skridt mod bæredygtige generationsskifter i virksomhedernes demokratiske organer. Billederne på årets stærke udvikling er historisk lovgivning, en model for det legitime erhvervsdemokrati, som er klar til at blive tryktestet af Tænk tankens medlemmer og sidst men ikke mindst, Demokratisk TalentLabs mere end 500 unge, som ønsker at deltage demokratisk i erhvervslivet.

Alt sammen skabt på et fundament, hvor Tænk tanken Demokratisk Erhverv arbejder for at *forstå, forene og fremme* demokratiske virksomheder, så vi kan skabe et stærkt og involverende demokratisk erhvervsliv, som bidrager til at løse samfundets problemer.

Forstå: En sektor i vækst

I 2024 har Tænk tanken fortsat sit virke som den vigtigste vidensaktør i Danmark på det erhvervsdemokratiske felt. 2024 har været det mest produktive på vidensområdet i Tænk tankens historie med færdiggørelse af fem dagsordensættende rapporter. Tænk tanken har i 2024 publiceret følgende rapporter:

- Kortlægning af Danmarks demokratiske virksomheder – en sektor i vækst
<https://demokratiskerhverv.dk/2024/05/ny-kortlaegning-demokratisk-ejede-virksomheder-er-mere-stabile-og-fremsynede-end-andre-virksomheder/>
- Demokratiske virksomheder vinder markedsandele i finanssektoren
<https://demokratiskerhverv.dk/2024/05/analyse-demokratiske-virksomheder-erobrer-markedsandele-i-finanssektoren/>
- Demokratiske Pengeinstitutter – En stabil og krisesikker forretning
<https://demokratiskerhverv.dk/2024/11/demokratiske-pengeinstitutter-en-stabil-og-krisesikker-forretning/>

Der er desuden udarbejdet et mindre analysenotat i 2024 om, hvor mange danskere, der går til valg i demokratiske virksomheder, hvilket blev dækket af finans.dk i artiklen: 3,5 mio. danskere kan stemme: Ny lov styrker kundeejede virksomheder.

Derudover har Tænk tanken færdiggjort to andre store rapporter til publicering i 2025, hvorom information følger:

- Ejerskifte til medarbejdere i Danmark - muligheder og barrierer
- Et Fælles Sprog For Erhvervsdemokrati



Ledelsesberetning

Her lidt nærmere om projektet Et Fælles Sprog For Erhvervsdemokrati:

Alt for længe har der manglet konkrete redskaber og et fælles sprog for, hvordan virksomheder på strategisk vis kan udvikle og styrke deres erhvervsdemokrati. Derfor har Tænk tanken i samarbejde med Tryghedsgruppen, Velliv Foreningen, Norlys og Forenet Kredit samt en række af landets fremmeste demokrati eksperter taget første skridt mod at udvikle en model for det legitime erhvervsdemokrati, som er specialdesignet af og til landets demokratiske virksomheder.

Formålet med modellen er at gøre det lettere at arbejde systematisk med erhvervsdemokrati i praksis og at skabe et solidt grundlag for dialog og udvikling på tværs af virksomheden. Ud fra princippet flere ved mere, er alle tænketankens medlemsorganisationer inviteret til workshop, hvor modellen kan afprøves og forbedres. På baggrund af det kvalificerende arbejde forventer tænketanken snart at kunne udbyde kurser i brug af modellen og skræddersyede virksomhedsforløb.

Fremme: Et historiske politisk gennembrud

I slutningen af april trak Tænk tankens årlig kortlægning af den erhvervsdemokratiske sektor overskrifter. Kortlægningen viste nemlig, at det demokratiske erhvervsliv er en sektor i vækst. Jyllandsposten bragte i den forbindelse en dobbeltsidet artikel med særligt fokus på de demokratiske virksomheders succes i den finansielle sektor.

Den politiske aftale, som blev indgået i december 2023, blev cementeret i juni 2024, da et enigt folketing (106 for og nul imod) vedtog den første lovgivning på området for demokratiske virksomheder siden 1980'erne. Det var en reel politisk "game-changer". Lovgivningen fjerner en række barrierer for at styrke demokratiet i demokratiske virksomheder og opstarte nye demokratiske virksomheder. Lovgivningen betyder konkret at:

- Millioner af danskere får kendskab til medejerskab og handlemuligheder, når store demokratiske virksomheder (som f.eks. Forenet Kredit, Velliv Foreningen, Tryghedsgruppen og LB Foreningen) får lov til at kommunikere direkte med deres medlemmer
- Danmark får mulighed for at komme med på bølgen af nye demokratiske virksomheder, når viden, kendskab og finansieringsmuligheder forbedres blandt rådgivere, i erhvervsfremmesystemet, banker, fonde og uddannelsessystemet
- Det bliver gjort nemmere at omdanne og stifte nye demokratiske virksomheder. Det bliver blandt andet nemmere for borgere at overtage lukningstruede virksomheder i landdistrikterne.

Med lovgivningen følger 22 millioner kroner til at realisere tiltagene. Tænk tanken har arbejdet på at sikre lovgivning, der sikrer demokratiske virksomheder bedre rammevilkår siden 2019, både som initiativtager, forslagsstiller og deltager i ekspertarbejdsgruppen om demokratiske virksomheder (2022-23).



Ledelsesberetning

Juni 2024 blev også tidspunktet, hvor den længe ventede iværksætteraftale landede. Den indeholdt en stor nyhed for alle interesserede i medarbejdereje. I aftalen blev der afsat 25 millioner kroner til at ligestille overdragelse af virksomheden til medarbejderne skattemæssigt med overdragelse til nær familie eller fond fra og med 2026. Dermed er stort set alle anbefalingerne fra ekspertarbejdsgruppen for demokratiske virksomheder formelt vedtaget politisk.

På falderebet af 2024 blev der også nedsat det mindst lige så ventede og efterspurgte udvalg for god ledelse af demokratiske virksomheder, som frem til 2026 skal udvikle en række nye anbefalinger. Dette udvalg vil Tænketanken følge tæt og understøtte ved at invitere til en række medlemsmøder, hvor alle kan blive opdateret på udvalgets arbejde og få mulighed for at give deres eget besyv med.

Tænketankens rolle er nu at følge aktivt med ved "bagdøren" og sikre den bedst mulige implementering af den nye lovgivning, så de gode intentioner bliver realiseret og skaber størst mulig værdi for den erhvervsdemokratiske sektor. Dette gør vi gennem dialog med først og fremmest erhvervsministeriet og -styrelsen, samt erhvervsordførere og andre erhvervsdemokratiske pionerer på Christiansborg. Samtidigt udvider vi samarbejdet med Fonden For Entreprenørskab (FFE), Danmarks Eksport- og Investeringsfond (EIFO), AKF Fonden, Arbejdernes Landsbank, Akademiet for Social Innovation og mange mange flere.

Forene: Et væld af nye tilbud og aktiviteter

Mange af Tænketankens arrangementer, netværk og kurser blev i 2024 afholdt i regi af projektet Demokratisk TalentLab. Demokratisk TalentLab skal fremme unges interesse for demokratisk deltagelse i erhvervsdemokratiet. Mere end 500 unge har meldt sig til Demokratisk TalentLab, 250 har deltaget i åbne arrangementer, 100 har deltaget i netværk og uddannelsesstilbud og ved indgangen til 2025 har vi etableret et ambassadørkorps på 15 unge erhvervsdemokrater, der brænder for at få flere unge til at engagere sig i erhvervsdemokratiet. Det høje aktivitetsniveau betyder også, at Demokratiske TalentLab og Tænketanken har været og planlægger tilstedeværelse i hele landet med aktiviteter i Billund, Aarhus, Svendborg, Aalborg, København, Horsens og Korsør.

Demokratisk TalentLab løber i perioden 2023-2025 og er åben for alle demokratiske virksomheder. Andel, BL - Danmarks Almene Boliger og Danske Vandværker er medudviklere og projektpartnere, mens mange andre demokratiske virksomheder følger projektet tæt.

I 2024 kunne tænketanken slå dørene op til Erhvervsdemokratisk Topmøde, som LB Foreningen generøst lagde lokaler til. På topmødet gik de demokratiske virksomheder i dialog med både erhvervsjournalister, politikere og topledere om den værdiskabelse, der finder sted i demokratiske virksomheder. Det førte til berigende debatter, der belyste nye perspektiver for både erhvervsjournalister, politikere og de demokratiske virksomheder. Samtidig var interessen for at deltage i topmødet overvældende med lange ventelister, så den succes gentager vi naturligvis i 2025.



Ledelsesberetning

Samtidig bød 2024 også på et tæt samarbejde med verdens førende rådgivninger i og udvikler af medarbejdereje britiske Graeme Nuttall, som vi flere gange havde besøg af i Danmark. Dels på Christiansborg for at klæde vores Folketingspolitikere på og dels ved et seminar med henblik på at overbevise arbejdsmarkedsparter om det enorme potentiale for virksomhedsoverdragelse til medarbejderne, som kommer med ny lovgivning, der falder på plads i løbet af året. En lovgivning med inspiration fra netop England, hvor der kommer en ny medarbejderejet virksomheder hver eneste dag.

2024 var også et år, hvor vi styrkede Tænk tankens tilstedeværelse og aftryk på det årlige Folkemøde på Bornholm. Her spillede Tænk tanken en central rolle i over 10 debatter på især Den Medlemsdemokratiske Scene, der blev etableret i et samarbejde mellem COOP amba, Tryghedsgruppen og Merkur. Desuden var Tænk tanken inviteret til at bidrage med erhvervsdemokratisk perspektiv i fem debatter andre steder på pladsen.

Også i 2024 mødtes Tænk tankens medlemmer til netværksmøder for at drøfte muligheder i digitale kandidattest, udfordringer med diversitet og den erhvervsdemokratiske forretningsmodel. Ligesom vi også afholdt anden udgave af vores unikke og målrettede bestyrelsesuddannelse for demokratiske virksomheder i samarbejde med Kammeradvokaten Poul Schmith.

2024 blev desværre også året, hvor vi måtte sige farvel til en erfaren kollega, der har faciliteret Tænk tankens netværk siden 2022. Tænk tanken kunne heldigvis allerede i august byde en ny kollega velkommen om bord som ny ansvarlig for netværk og medlemsservice. Det betyder også en gentænkning af vores netværk og medlemsdialog, som vi håber, mange allerede har bemærket.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Foreningens omsætning voksede i 2024 med cirka 27 % ift. 2023 fra cirka 6,45 mio. kr. til 8,17 mio. kr. Resultatopgørelsen for 2024 udviser et overskud på kr. 57.176 kr., og foreningens balance pr. 31. december 2024 udviser en egenkapital på kr. 317.944 kr. Direktion og bestyrelse finder årets resultat tilfredsstillende.



Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Tænk tanken Demokratisk Erhverv for 2024 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse A, vedtægternes bestemmelser samt nedenstående praksis.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2024 er aflagt i kr.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Resultatopgørelsen

Kontingentindtægter

Kontingenter indregnes efter faktureringsprincippet, og periodiseres ikke, da et medlemskab, tildelt i et givent år, knyttes til dette år.

Andre indtægter

Projektindtægter indregnes i regnskabet efter periodiseringsprincip, således at indtægten periodiseres i takt med arbejdets udførelse.

Øvrige indtægter indregnes efter faktureringsprincippet.

Omkostninger

Omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.



Anvendt regnskabspraksis

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til foreningens medarbejdere.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger.

Balancen

Finansielle anlægsaktiver

Andre værdipapirer og kapitalandele, anlægsaktiver

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter demokratiske ejerandele og måles til dagsværdi.

Andre finansielle anlægsaktiver

Andre finansielle anlægsaktiver omfatter deposita, der indregnes til kostpris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventet tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvider omfatter likvide beholdninger samt indestående på foreningens skattekonto.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under kortfristede gældsforpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.



Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Kontingentindtægter		4.226.018	3.005.000
Projektindtægter m.m.		3.945.961	3.442.274
Lønrefusioner		0	185.799
Indtægter		8.171.979	6.633.073
Personaleomkostninger	1	-6.208.917	-5.466.588
Projektomkostninger		-768.920	-254.597
Lokaleomkostninger	2	-602.033	-377.738
Salgsomkostninger	3	-35.400	-75.763
Administrationsomkostninger	4	-507.155	-432.118
Resultat før finansielle poster		49.554	26.269
Finansielle indtægter		10.002	1.004
Finansielle omkostninger	5	-2.380	-3.340
Årets resultat		57.176	23.933
Overført resultat		57.176	23.933
		57.176	23.933



Balance 31. december

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Aktiver			
Demokratiske ejerandele	6	12.340	11.250
Deposita	6	217.330	211.000
Finansielle anlægsaktiver		229.670	222.250
Anlægsaktiver i alt		229.670	222.250
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		17.900	446.720
Andre tilgodehavender	7	40.000	91.945
Periodeafgrænsningsposter		24.975	0
Tilgodehavender		82.875	538.665
Likvide beholdninger	8	1.231.147	1.598.432
Omsætningsaktiver i alt		1.314.022	2.137.097
Aktiver i alt		1.543.692	2.359.347



Balance 31. december

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Passiver			
Overført resultat		317.944	260.768
Egenkapital		317.944	260.768
Leverandører af varer og tjenesteydelser		67.769	56.237
Anden gæld	9	295.122	776.421
Periodeafgrænsningsposter	10	862.857	1.265.921
Kortfristede gældsforpligtelser		1.225.748	2.098.579
Gældsforpligtelser i alt		1.225.748	2.098.579
Passiver i alt		1.543.692	2.359.347



Noter

	2024 kr.	2023 kr.
1 Personaleomkostninger		
Løn	5.476.305	4.882.836
Pensioner	481.875	408.349
Andre omkostninger til social sikring	100.057	81.671
Andre personaleomkostninger	150.680	93.732
	6.208.917	5.466.588
Heraf udgør vederlag til direktion	1.162.524	1.440.231
	1.162.524	1.440.231
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit	10	10
2 Lokaleomkostninger		
Husleje	556.536	347.060
El, gas og vand	2.674	0
Vedligeholdelse og rengøring	44.299	12.063
Flytteomkostninger	-1.476	18.615
Lokaleomkostninger	602.033	377.738



Noter

	2024 kr.	2023 kr.
3 Salgsomkostninger		
Annoncer og reklame	11.188	51.708
Deltagelse i events	0	14.194
Repræsentation	1.832	640
Rejseomkostninger	22.380	9.221
Salgsomkostninger	35.400	75.763
4 Administrationsomkostninger		
Bestyrelse og generalforsamling	91.757	49.323
Kontorartikler	17.580	11.306
It-omkostninger	147.836	70.757
Porto og gebyrer	5.916	7.998
Forsikringer	40.255	32.291
Kontingenter	18.293	15.094
Aviser	9.634	6.603
Revision	27.000	25.900
Regnskabsmæssig assistance tidligere år	14.287	6.350
Bogholderimæssig assistance	93.433	38.265
Advokathonorar	7.710	18.850
Småanskaffelser under beløbsgrænse	32.384	138.169
Vedligeholdelse	0	10.000
Fagbøger	1.070	1.212
Administrationsomkostninger	507.155	432.118



Noter

	2024 kr.	2023 kr.
5 Finansielle omkostninger		
Ikke fradragsberettigede renter	2.380	3.340
	2.380	3.340

6 Finansielle anlægsaktiver

	Demokratiske ejerandele	Deposita
Kostpris 1. januar 2024	10.295	211.000
Tilgang i årets løb	0	6.330
Afgang i årets løb	0	0
Kostpris 31. december 2024	10.295	217.330
Opskrivninger 1. januar 2024	955	0
Årets opskrivninger	1.090	0
Årets tilbageførsler af tidligere års opskrivninger	0	0
Opskrivninger 31. december 2024	2.045	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	12.340	217.330
Demokratiske ejerandele / medlemskaber: Merkur Andelskasse	12.340	



Noter

	2024 kr.	2023 kr.
7 Andre tilgodehavender		
Tilgodehavende barselsrefusion	0	69.858
Tilgodehavende projektindtægter	40.000	0
Tilgodehavende depositum, rest	0	22.087
	40.000	91.945
8 Likvide beholdninger		
Merkur Andelskasse	1.179.884	1.379.468
PLEO	51.063	18.564
Indestående skattekonto	200	200.400
	1.231.147	1.598.432
9 Anden gæld		
Skyldig moms	129.241	404.543
Skyldig A-skat	0	205.423
Skyldigt AM-bidrag	0	63.030
ATP	18.315	8.710
Feriepengeforpligtelse	145.357	91.962
Feriepenge	1.851	2.181
Skyldig løn og gage	358	1.557
Skyldige udlæg	0	-985
	295.122	776.421
10 Periodeafgrænsningsposter		
Forudfakturering af projekter	862.857	1.265.921
	862.857	1.265.921



Noter

	2024 kr.	2023 kr.
11 Eventualforpligtelser		
Huslejeforpligtelse Nørregade, 6 måneders opsigelsesperiode. Dog kan lejer først opsige lejeforholdet den 31. juli 2025 til fraflytning den 31. januar 2026	471.000	879.000
	471.000	879.000

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet med Addo Sign sikker digital underskrift.
Underskrivers identitet er fysisk registreret i det elektroniske PDF dokument og vist herunder.
Alle tider er angivet i Universaltid (UTC).

Underskrivere

 Ulf Lund bestyrelsesmedlem 3ce6fd0d-0509-45e2-96d9-02883980023c 2025-03-28 10:04:00Z	 Susan Hørlyck Münster bestyrelsesmedlem 8b6ca7b1-08c6-462b-90dd-fc83d8d0d492 2025-03-28 10:06:18Z
 Lars Wallberg bestyrelsesmedlem 97c9c92f-d403-4dd0-a6ff-4d2fd7bbc055 2025-03-28 10:14:49Z	 Johannes Nilsson Bestyrelsesmedlem 79dce5ca-762f-4857-bd91-a5ea4eed22d5 2025-03-28 10:18:07Z
 Jens Jonatan Steen Madsen Administrerende Direktør 853853ff-686e-4a6c-82d9-4ae8d705ee06 2025-03-28 10:20:59Z	 Lars Jørgen Rasmussen Statsautoriseret Revisor c375acba-83f2-4ce6-80fb-762212a24142 2025-03-28 14:14:09Z
 Charlotte Skovgaard Bestyrelsesmedlem 96aff062-e2e0-409d-bdfa-576b4ca7a7e2 2025-03-29 19:51:35Z	 Thorleif Kreisby Skjødt bestyrelsesmedlem 07c8d9dd-4192-4ca7-8bb7-6683adee5d98 2025-03-31 07:41:21Z

Addo Sign identifikationsnummer: 27c97982-0064-49fc-a287-65eb32c7894c

 **Addo Sign**
Dokumentet er underskrevet digitalt med Addo Sign sikker signeringsservice. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i PDF dokumentet, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan verificeres dokumentets ægthed
Dokumentet er beskyttet med Adobe CDS certifikat. Når dokumentet åbnes i Adobe Reader, vil det fremstå som være underskrevet med Addo Sign signeringsservice.

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet med Addo Sign sikker digital underskrift.
Underskrivers identitet er fysisk registreret i det elektroniske PDF dokument og vist herunder.
Alle tider er angivet i Universaltid (UTC).

Underskrivere



Mikkeline Sofie Skjerner Thomsen
Bestyrelsesmedlem
28a94ba1-25aa-4fa0-8976-225df5cf65ff2025-04-01 18:56:29Z

Dokumenter i transaktionen

TDE_afrap_2024_final.pdf	SHA256: 9d18c9f85c491dcc151d02534c06b22bbd2224d79ba532f8065d565f0abfc929
TDE_regnskab_2024_final_270325 (1).pdf	SHA256: 40bdcdba9bd4b0b58c720a0329417fd64879aabb190ca167db36de5e922b2b1e



Dokumentet er underskrevet digitalt med Addo Sign sikker signeringsservice. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i PDF dokumentet, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan verificeres dokumentets ægthed
Dokumentet er beskyttet med Adobe CDS certifikat. Når dokumentet åbnes i Adobe Reader, vil det fremstå som være underskrevet med Addo Sign signeringsservice.

Addo Sign identifikationsnummer: 27c97982-0064-49fc-a287-65eb32c7894c