

# BESTYRELSESUDDANNELSE FOR DEMOKRATISKE VIRKSOMHEDER

VED TÆNKETANKEN DEMOKRATISK ERHVERV  
OG POUL SCHMITH/KAMMERADVOKATEN

25. SEPTEMBER 2023

# BESTYRELSESUDDANNELSE FOR DEMOKRATISKE VIRKSOMHEDER

DAGENS PROGRAM - 25. september 2023

## Bestyrelsesuddannelse for demokratiske virksomheder

Er du klar over, hvad det er for et ansvar, du har som bestyrelsesmedlem i en virksomhed, der er ejet af medlemmer eller en forening? Er du i tvivl om, hvilke opgaver bestyrelse, repræsentantskab og direktion skal tage sig af? Ved du hvordan du som medlem af bestyrelsen kan bidrage bedst muligt til værdiskabelsen i virksomheden?

Tænketanken Demokratisk Erhverv og Poul Schmith/Kammeradvokaten tilbyder nu et uddannelsesmodul på højeste niveau, der er målrettet bestyrelsesmedlemmer i medlemsejede og andre demokratiske virksomheder.

Uddannelsesmodulet er tilrettelagt som et supplement til den generelle uddannelse, som virksomhederne tilbyder deres bestyrelsesmedlemmer.

## Format og undervisningsteam

Undervisningen er case-baseret og veksler mellem præsentationer og diskussioner i plenum samt drøftelser i mindre grupper.

Undervisningen faciliteres af erfarne bestyrelsesmedlemmer, bestyrelsesrådgivere og eksperter inden for god selskabsledelse i demokratiske virksomheder.

## Målgruppe

Uddannelsen retter sig mod bestyrelsesmedlemmer og direktører i demokratiske virksomheder, som ønsker indblik i det særlige ansvar og de udfordringer og opgaver, som er centrale i bestyrelsesarbejdet i virksomheder, der styres efter demokratiske principper og er ejet af forbrugere, foreninger, andelshavere m.fl.

## Udbytte - Deltagerne får:

- Indblik i bestyrelsens vigtigste opgaver og udfordringer i demokratiske virksomheder
- Kompetencer og redskaber til at styrke bestyrelsesarbejdet
- Dialog og erfaringsudveksling om aktuelle problemstillinger i bestyrelsesarbejdet med afsæt i konkrete cases
- Inspiration fra erfarne bestyrelsesmedlemmer og rådgivere i demokratiske virksomheder

## Tid og sted

25. september 2023 kl. 9 - 18

Poul Schmith/Kammeradvokaten, Kalvebod Brygge 32, 1560 København V

## Pris

Medlemmer af Tænketanken Demokratisk Erhverv: 8.000 kr.

Andre virksomheder: 10.000 kr.

08.30 - 09.00

Ankomst og morgenmad

09.00 - 10.00

Intro til god selskabsledelse i demokratiske virksomheder

Peter Hedegaard Madsen  
Magnus Skovrind Pedersen

10.00 - 10.45

Aktivt ejerskab og governancemodeller

Peter Hedegaard Madsen  
Hanne Marthine Frederiksen  
Nina Smith

10.45 - 11.00

Pause

11.00-11.45

Casearbejde om Forenet Kredit

Nina Smith

11.45 - 12.15

Opsamling på casearbejde

12.15 - 13.00

Frokost

13.00 - 13.45

Ansvarsfordelingen mellem bestyrelse og repræsentantskab

Peter Hedegaard Madsen  
Hanne Marthine Frederiksen  
Magnus Skovrind Pedersen

13.45 - 14.00

Pause

14.00 - 14.45

Værdiskabelse og metoder til at opgøre værdi i demokratiske virksomheder

Magnus Skovrind Pedersen

14.45 - 15.00

Pause

15.00 - 15.45

Casearbejde om Coop

Lasse Bolander

15.45 - 16.15

Opsamling på casearbejde

16.15 - 16.30

Pause

16.30 - 17.10

Bestyrelsens sammensætning og valgmodeller til bestyrelse mv.

Peter Hedegaard Madsen  
Hanne Marthine Frederiksen  
Magnus Skovrind Pedersen

17.10 - 17.30

Den demokratiske bestyrelses ABC og opsamling på dagen

Peter Hedegaard Madsen  
Hanne Marthine Frederiksen  
Magnus Skovrind Pedersen

17.30

Reception med tapas



## Undervisere:



### Peter Hedegaard Madsen

Peter er advokat og partner hos Poul Schmith/Kammeradvokaten. Han er ekspert i selskabsret, fondsret, finansiel regulering og mange forskellige former for erhvervsregulering. Han har møderet for Højesteret og har betydelig erfaring med at rådgive virksomheder, fonde, foreninger og offentlige myndigheder. Peter rådgiver ofte direktion og bestyrelse om juridiske forhold af strategisk betydning. Han har bestyrelsesuddannelser fra CBS Executive og INSEAD. Peter sidder i firmaets bestyrelse og rådgiver bestyrelser i flere danske virksomheder.

### Hanne Marthine Frederiksen

Hanne Marthine er advokat og partner hos Poul Schmith/Kammeradvokaten. Hun er ekspert i selskabsret, fondsret og compliance, herunder advokatundersøgelser og whistleblowerordninger, og lægger vægt på at finde holdbare løsninger, der passer med myndighedens/virksomhedens forretning, organisation og målsætninger. Hanne Marthine har møderet for Landsretten. Hun har bestyrelsesuddannelsen fra CBS Executive og sidder i fire bestyrelser.



### Magnus Skovrind Pedersen

Magnus er direktør i Tænk tanken Demokratisk Erhverv og har erfaring fra en række demokratiske virksomhedsbestyrelser, herunder Foreningen Velliv og Akademikerpension. Magnus er i dag næstformand i Tryghedsgruppen.

### Nina Smith

Cand. oecon, professor på Aarhus Universitet, tidl. formand for Forenet Kredit og næstformand i Nykredit.



### Lasse Bolander

Cand. oecon, udover formandsposten i Coop amba er Lasse bl.a. bestyrelsesformand i KHR Architecture og Spejder Sport samt bestyrelsesmedlem i bl.a. AP Pension og OK amba.

## Vil du vide mere?

Kontakt Anne Bach Waagstein, chef for samfundsansvar og strategiimplementering, [ABWA@kammeradvokaten.dk](mailto:ABWA@kammeradvokaten.dk), 3092 8902, Poul Schmith/Kammeradvokaten, Kalvebod Brygge 32, 1560 København V

**Uddannelsen afholdes i attraktive lokaler** med udsigt over vandet, 7 minutters gang fra Københavns Hovedbanegård hos Poul Schmith/Kammeradvokaten på Kalvebod Brygge 32 i København. Firmaets køkkenchef og hans hold vil sørge for heldagsforplejning fra øverste hylde.

**Poul Schmith/Kammeradvokaten** er et innovativt full-service advokatfirma med ca. 800 medarbejdere i København og Aarhus. Firmaet tilbyder kunder specialiseret juridisk rådgivning inden for højt regulerede og samfundskritiske sektorer på tværs af offentlige myndigheder og private erhvervsliv. Grundet firmaets rolle i samfundet og med ordentlighed som kerneværdi har Poul Schmith er særlig stærkt klientforhold til virksomheder, der skal varetage mange hensyn ud over den kommercielle værdiskabelse. Firmaet har derfor fokuseret på at bistå klienter med medlems-, kunde- eller producentejskab. Kunderne tæller bl.a. forsikring og pension, landbrug og fødevarereproduktion samt foreningsejede virksomheder.

**Tænk tanken Demokratisk Erhverv** arbejder for at fremme erhvervsdemokrati i Danmark som vidensaktør, debattør og samlende platform. Tænk tanken er finansieret af medlemsorganisationer, som alle er demokratiske virksomheder, og styret ud fra princippet om ét medlem, én stemme. Ejerne kan være organisationer, producenter, forbrugere eller medarbejdere og medlemskabet skal være relativt åbent. Demokratiske virksomheder står samlet for knap 10% af danske virksomheders omsætning.