

Ri
Skagensgade 1
2630 Taastrup
P: +45 43 50 50 50
CVR-nr. 53 37 19 14
W: www.ri.dk

Tænketanken Demokratisk Erhverv

Årsrapport for 2022

Jernbanegade 4, 4.
1608 København V
CVR-nr. 39 47 33 48



Indholdsfortegnelse

	Side
Påtegninger	
Ledespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Oplysninger om foreningen	
Foreningsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6
Årsregnskab	
Anvendt regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	11
Balance 31. december	12
Noter til årsrapporten	14



Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2022 for Tænk tanken Demokratisk Erhverv.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven, vedtægters regnskabsmæssige bestemmelser samt gældende regnskabspraksis.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

København, den 28. marts 2023

Direktion

Andreas Pinstrup Jørgensen

Magnus Skovrind Pedersen

Bestyrelse

Mike Dranov
forperson

Louise Mogensen
næstforperson

Helena Reumert Gjerding
næstforperson

Anders Ehlers

Gunnar Hansen

Iben Koch

Maj Baltzarsen

Susan Münster

Jens Stenbæk

Charlotte Skovgaard



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i Tænketanken Demokratisk Erhverv

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Tænketanken Demokratisk Erhverv for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet. Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorerets etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 28. marts 2023

Ri Statsautoriseret Revisionsaktieselskab
CVR-nr. 53 37 19 14

Lars Rasmussen
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne28631



Foreningsoplysninger

Foreningen

Tænketanken Demokratisk Erhverv
Jernbanegade 4, 4.
1608 København V

CVR-nr.: 39 47 33 48

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2022

Hjemsted: København

Bestyrelse

Mike Dranov, forperson
Louise Mogensen, næstforperson
Helena Reumert Gjerding, næstforperson
Anders Ehlers
Gunnar Hansen
Iben Koch
Maj Baltzarsen
Susan Münster
Jens Stenbæk
Charlotte Skovgaard

Direktion

Andreas Pinstrup Jørgensen
Magnus Skovrind Pedersen

Revision

Ri Statsautoriseret Revisionsaktieselskab
Skagensgade 1
2630 Taastrup

Ledelsesberetning

Foreningens væsentligste aktiviteter

Tænketanken Demokratisk Erhverv arbejder for at skabe viden om, forene og fremme demokratiske virksomheder, så vi kan skabe et stærkt og involverende demokratisk erhvervsliv, som bidrager til at løse samfundets problemer. Vores hovedaktiviteter består af analyse, påvirkning af beslutningstagere, offentlig debat samt arrangementer for Tænketankens medlemmer og andre relevante partnere.

Beslutningstagere

Ligesom 2021 har 2022 været et afgørende år for Tænketanken Demokratisk Erhvervs samarbejde med beslutningstagere.

Efter et bredt politisk samarbejde blev der på Finansloven for 2021 nedsat en ekspertarbejdsgruppe, der i juni 2022 kom med anbefalinger til fremme af erhvervsdemokratiet i Danmark. Bag anbefalingerne står en lang række demokratiske virksomheder, forskere, organisationer samt arbejdsmarkedets centrale parter. Anbefalingerne fik en varm modtagelse af Erhvervsminister Simon Kollerup der ved overrækelsen udtalte: *“Anbefalingerne er praktisk anvendelige og brugbare, hvis vi vil og tør. Så nu er det op til politisk vilje herfra”*.

Den politiske vilje har Tænketanken løbende erfaret i samarbejdet med beslutningstagerne på Christiansborg. Både fra MF-netværket om demokratiske virksomheder, hvor folketingspolitikere fra hele det politiske spektrum er repræsenteret, men også i offentlige debatter, hvor engagerede politikeres utålmodighed ift. implementering af anbefalingerne går igen. Dette viste sig bl.a. på Tænketankens ekstraordinære generalforsamling i september, hvor et politisk panel, bestående af Henrik Møller (S), Leila Stockmarr (Ø), Bertel Haarder (V), og Lisbeth Bech-Nielsen (SF), gik i dialog om anbefalinger med input fra de fremmødte medlemsorganisationer. Da Danmark i efteråret fik ny regering, blev opfølgningen på ekspertgruppens anbefalinger til fremme af demokratiske virksomheder også en del af regeringsgrundlaget. Det øger sandsynligheden for, at anbefalingerne vil blive realiseret, og Tænketanken vil i 2023 holde beslutningstagerne op på deres løfter.

Analyse

I 2022 har Tænketanken fortsat sit virke som den vigtigste vidensaktør i Danmark på det erhvervsdemokratiske område. Tænketanken har i 2022 publiceret følgende større rapporter:

- “Det erhvervsdemokratiske landskab - en kortlægning af demokratiske virksomheder i Danmark”. Rapporten opdaterer og udvider kortlægningen af den demokratiske sektor fra 2019, og viser den demokratiske erhvervssektors aktuelle udbredelse og økonomiske formåen. Rapporten blev lanceret til en erhvervsdemokratisk konference på Christiansborg i samarbejde med LB foreningen og havde bred deltagelse fra både Tænketankens medlemsorganisationer og Christiansborgs erhvervsfolk.

Ledelsesberetning

- “Kom tæt på medlemsdemokratiet i danske virksomheder 2022”. Rapporten giver indblik i danskerne kendskab og forventninger til demokratiske virksomheder og deltagelsespræferencer i medlemsdemokratiet samt demokratiske virksomheders arbejde med at skabe et involverende medlemsdemokrati. Undersøgelsen er lavet i samarbejde med Akademiker Pension, Forenet Kredit, Boligkontoret Danmark og LB foreningen. Rapporten blev lanceret på en konference hos Nykredit med en bred deltagerkreds fra Tænk tankens medlemsorganisationer og andre demokratiske virksomheder.

Herudover har Tænk tanken indgået i et samarbejde med Forenet Kredit, Building Societies Association og CBS om en undersøgelse af værdiskabelsen i Danmarks demokratiske pengeinstitutter. Tænk tankens seniorkonsulent og økonom Troels Mandøe Glæsner er medforfatter på undersøgelsens rapport: *“Ownership and banking - The Cooperative differences”*. Rapporten viser bl.a., at ansatte i demokratiske pengeinstitutter i højere grad end ansatte i øvrige pengeinstitutter oplever, at den virksomhed, som de arbejder for, skaber værdi for lokalsamfundet og i lavere grad oplever, at banken profitmaksimerer. Desuden viser undersøgelsen, at ansatte i demokratiske banker i højere grad oplever at have indflydelse på, hvordan de løser deres opgaver, og at organisationskulturen er tillidsfuld, gennemsigtig og inkluderende.

Tænk tankens rapporter og vidensarbejde, særligt kortlægningen af den demokratiske sektor, er brugt flittigt i forskningsinstitutionernes leverancer til Erhvervsministeriets ekspertarbejdsgruppe for demokratiske virksomheder.

Arrangementer og presse

2022 blev et år med mange arrangementer i Tænk tankens regi efter et par år med mange online arrangementer, pga. nedlukninger mv. Som følge af pandemien har 2022 været præget af både online og fysiske arrangementer; 20 arrangementer med knap 900 deltagere i alt. Blandt de vigtigste arrangementer kan nævnes den store erhvervsdemokratiske konference på Christiansborg, hvor man for første gang fik samlet interesseorganisationer, demokratiske virksomheder, forskere og politikere til en drøftelse af, hvad man kan gøre for at fremme de demokratiske virksomheder i Danmark. Derudover kan nævnes en yderst stor tilstedeværelse på folkemødet på Bornholm samt den større konference om medlemsdemokrati, der både tiltrak eksisterende og nye medlemmer til tænk tanken.

Demokratisk iværksætter og erhvervsfremme

I samarbejde med virksomheden Analyse og Tal samt Kooperationen sikrede Tænk tanken i 2022 samlet kr. 1 mio fra AKF Fonden og Den kooperative Fond i Helsingør til at gennemføre en foranalyse af mulighederne for oprettelse af en kooperative kapitalfond. En kooperativ og demokratisk kapitalfond skal kunne hjælpe erhvervsdemokratiske iværksættere med kapital eller medarbejdere med at opkøbe den virksomhed, de arbejder i. I forbindelse hermed har Tænk tanken ydet konsulentbistand til virksomheder ifm. ejerskabstransition. Afsøgning af markedet og mulighederne for forretningsmodel inden for området afsøges fortsat i 2023.



Ledelsesberetning

Fra starten af 2021 til september 2022 har Tænketanken været partner på iværksætterprojektet "Øresund Excubator", under projektledelse fra Coompanion Skåne og i samarbejde med Kooperationen. Projektet fik bevilget ca. kr. 4 mio fra EU Interreg Øresund-Kattegat-Skagerak i begyndelsen af 2021. Coompanion og Kooperationen har stået for den praktiske udførelse, mens Tænketanken har fungeret som strategisk videnspartner, der har sikret løbende vidensopsamling og udbredelse af projektets indsigter.

Udviklingen i aktiviteter

I 2022 vedtog Tænketankens medlemmer en markant øgning af kontingentsatserne i 2023. Beslutningen blev taget på baggrund af indgående dialog med medlemsvirksomhederne om Tænketankens fremtidige værditilbud. Kontingentøgningen skal sikre en professionalisering af medlemsservice, kommunikation og arbejdet med beslutningstagere samtidigt med, at Tænketanken fastholder sin position som solid og betydningsfuld vidensaktør. Kontingentstigningen i 2023 er første skridt i en trappemodel, hvor de bæredygtige kontingentsatser er fuldt indfaset fra 2025 for så vidt, at Tænketankens medlemsorganisationer fortsat bakker op om rejsen.

I 2022 har Tænketanken udvidet sekretariatet fra ca. 6 til 8 ansatte for at styrke Tænketankens kapacitet inden for netværk, kommunikation og presse. Dette har fået Tænketankens vidensarbejde til at leve både blandt medlemmer og andre demokratiske virksomheder ifm. medlemsnetværk og konferencer. Også udenfor medlemskaren har vi oplevet en øget interesse for Tænketankens viden, blandt andet fra uddannelsesinstitutioner, politiske organisationer og civilsamfundsaktører, der i langt højere grad end tidligere inviterer Tænketanken til at holde oplæg til egne arrangementer.

I 2023 vil tænketanken fortsætte professionaliseringen af organisationen og igangsætte projekter, der blandt andet imødekommer medlemmernes efterspørgsel på dokumentation af den demokratiske sektors samfundsbidrag og nye metoder til at øge unges engagement i demokratiske virksomheder. Derudover vil der være et øget fokus på at rekruttere flere medlemsvirksomheder til Tænketanken, så større dele af den demokratiske erhvervssektor kan forenes og dermed stå endnu stærkere.

Økonomiske forhold

Foreningens resultatopgørelse for 2022 udviser et overskud på kr. 9.188, og foreningens balance pr. 31. december 2022 udviser en egenkapital på kr. 236.835.

Tænketankens omsætning voksede i 2022 med ca. 27 % ift. 2021. Direktion og bestyrelse finder årets resultat tilfredsstillende. Egenkapitalen er stadig meget lille, men det aktive arbejde med at øge medlemskontingentet vil styrke den økonomiske soliditet og bæredygtighed fremadrettet.

Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Beslutning om ansættelse af ny administrerende direktør i Tænketanken.



Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Tænk tanken Demokratisk Erhverv for 2022 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for virksomheder i klasse A, vedtægternes bestemmelser samt nedenstående praksis.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskabet for 2022 er aflagt i kr.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsregnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Resultatopgørelsen

Indtægter

Kontingenter indregnes efter faktureringsprincippet, og periodiseres ikke, da et medlemskab, tildelt i et givent år, knyttes til dette år.

Projektindtægter indregnes i regnskabet efter periodiseringsprincip, således at indtægten periodiseres i takt med arbejdets udførelse.

Øvrige indtægter indregnes efter faktureringsprincippet.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.



Anvendt regnskabspraksis

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til foreningens medarbejdere.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Balancen

Andre værdipapirer og kapitalandele, anlægsaktiver

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter demokratiske ejerandele og måles til dagsværdi.

Andre finansielle anlægsaktiver

Andre finansielle anlægsaktiver omfatter deposita, der indregnes til kostpris.

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventet tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvider omfatter likvide beholdninger samt indestående på foreningens skattekonto.

Gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under kortfristede gældsforpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.



Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2022 kr.	2021 kr.
Indtægter	1	4.527.365	3.571.009
Personaleomkostninger	2	-3.945.116	-2.718.398
Salgsomkostninger	3	-80.001	-87.508
Lokaleomkostninger	4	-218.061	-210.660
Administrationsomkostninger	5	<u>-268.352</u>	<u>-525.878</u>
Bruttoresultat		15.835	28.565
Finansielle indtægter		0	175
Finansielle omkostninger	6	<u>-6.647</u>	<u>-4.817</u>
Årets resultat		<u>9.188</u>	<u>23.923</u>
Overført resultat		<u>9.188</u>	<u>23.923</u>
		<u>9.188</u>	<u>23.923</u>



Balance 31. december

	Note	2022 kr.	2021 kr.
Aktiver			
Demokratiske ejerandele	7	10.246	10.495
Deposita	7	<u>32.445</u>	<u>31.500</u>
Finansielle anlægsaktiver		<u>42.691</u>	<u>41.995</u>
Anlægsaktiver i alt		<u>42.691</u>	<u>41.995</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		550.754	46.085
Andre tilgodehavender	8	<u>151.152</u>	<u>449.368</u>
Tilgodehavender		<u>701.906</u>	<u>495.453</u>
Likvide beholdninger	9	<u>910.892</u>	<u>676.346</u>
Omsætningsaktiver i alt		<u>1.612.798</u>	<u>1.171.799</u>
Aktiver i alt		<u><u>1.655.489</u></u>	<u><u>1.213.794</u></u>



Balance 31. december

	Note	2022 kr.	2021 kr.
Passiver			
Overført resultat		<u>236.835</u>	<u>227.647</u>
Egenkapital		<u>236.835</u>	<u>227.647</u>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		98.254	64.258
Anden gæld	10	345.400	622.136
Periodeafgrænsningsposter	11	<u>975.000</u>	<u>299.753</u>
Kortfristede gældsforpligtelser		<u>1.418.654</u>	<u>986.147</u>
Gældsforpligtelser i alt		<u>1.418.654</u>	<u>986.147</u>
Passiver i alt		<u>1.655.489</u>	<u>1.213.794</u>
Eventualforpligtelser	12		



Noter

	2022 kr.	2021 kr.
1 Indtægter		
Projektindtægter m.m.	2.492.602	1.799.011
Kontingenter	1.733.376	1.667.303
Lønrefusioner	301.387	104.705
Øvrige momsfrie indtægter	0	-10
Indtægter i alt	4.527.365	3.571.009
2 Personaleomkostninger		
Lønninger	3.557.263	2.470.504
Pensioner	292.486	182.788
Andre omkostninger til social sikring	59.226	44.312
Andre personaleomkostninger	36.141	20.794
Heraf udgør vederlag til direktion	982.625	771.755
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	8	6
3 Salgsomkostninger		
Annoncer og reklame	4.142	10.936
Afholdelse af konferencer	65.860	59.244
Deltagelse i events	0	7.350
Rejseomkostninger	9.001	9.978
Repræsentation	998	0
	80.001	87.508



Noter

	2022 kr.	2021 kr.
4 Lokaleomkostninger		
Husleje	218.061	210.660
	218.061	210.660
5 Administrationsomkostninger		
Bestyrelse og generalforsamling	38.522	0
Kontorartikler	9.284	847
It-omkostninger	22.326	14.412
Porto og gebyrer	10.475	15.902
Forsikringer	17.794	17.735
Kontingenter	7.254	11.185
Aviser	541	12.730
Revision	28.300	26.900
Revision tidligere år	6.600	8.611
Regnskabsmæssig assistance	32.110	23.151
Konsulentassistance	67.456	321.666
Småanskaffelser under beløbsgrænse	24.513	56.775
Fagbøger	3.177	15.964
	268.352	525.878
6 Finansielle omkostninger		
Renter, pengeinstitutter	4.862	4.817
Valutakurstab	369	0
Indeksring af indefrosne feriemidler	1.416	0
	6.647	4.817



Noter

7 Finansielle anlægsaktiver

	Demokratiske ejerandele	Deposita
Kostpris 1. januar 2022	10.295	32.445
Kostpris 31. december 2022	10.295	32.445
Nedskrivninger 1. januar 2022	-200	0
Årets nedskrivninger	249	0
Nedskrivninger 31. december 2022	49	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	10.246	32.445

Demokratiske Ejerandele / medlemskaber:
 Merkur Andelskasse
 TryghedsGruppen smba

10.246
0

2022
kr.

2021
kr.

8 Andre tilgodehavender

Tilgodehavende projektindtægter	151.152	326.922
For meget indbetalt pension, arbejdsgiverandel	0	122.446
	151.152	449.368

9 Likvide beholdninger

Merkur Andelskasse	896.552	380.326
PLEO	14.340	5.497
Indestående skattekonto	0	290.523
	910.892	676.346



Noter

	2022 kr.	2021 kr.
10 Anden gæld		
Skyldig moms	136.023	117.505
A-skat	81.390	74.885
AM-bidrag	24.716	24.397
ATP	7.668	5.396
Feriepengeforpligtelse	76.238	45.854
Skyldige ferietillæg	13.846	1.871
Feriepenge	1.727	1.798
Skyldig løn og gage	0	346.630
Skyldige udlæg	3.792	3.800
	<u>345.400</u>	<u>622.136</u>

11 Periodeafgrænsningsposter

Forudfakturering af projekter	<u>975.000</u>	<u>299.753</u>
	<u>975.000</u>	<u>299.753</u>

12 Eventualforpligtelser

Foreningen har indgået en huslejekontrakt, hvor opsigelsesperioden udgør 4 måneder. Den samlede huslejeforpligtelse pr. 31. december 2022 udgør t.kr. 65.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Susan Hørlyck Münster

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 8b6ca7b1-08c6-462b-90dd-fc83d8d0d492

IP: 93.160.xxx.xxx

2023-03-28 11:00:41 UTC



Maj Baltzarsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 30992b77-5706-46ca-9553-1c30fb7d95fc

IP: 213.237.xxx.xxx

2023-03-28 11:38:47 UTC



Magnus Skovrind Pedersen

Direktør for presse og eksterne relationer

Serienummer: 86c7f85e-dee8-4d0a-8135-4d9e9a6669e9

IP: 152.115.xxx.xxx

2023-03-28 13:03:56 UTC



Navnet er skjult

Næstforperson

Serienummer: 44051a0f-ac18-413d-906c-f55a8122e375

IP: 195.249.xxx.xxx

2023-03-28 13:57:21 UTC



Mike Dranov

Forperson

Serienummer: b1b4bb65-f610-4f94-a472-8a12e67d6ac8

IP: 94.189.xxx.xxx

2023-03-28 14:31:27 UTC



Iben Thit Korsbæk Koch

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-072943810530

IP: 91.215.xxx.xxx

2023-03-29 12:39:39 UTC



Andreas Pinstrup Jørgensen

Direktør for organisation og medlemmer

Serienummer: 657699c4-c450-4831-bc8e-d5d5ae404601

IP: 217.116.xxx.xxx

2023-03-30 09:39:58 UTC



Jens Stenbæk

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: ef95fc62-21df-4c61-91ba-f174de1da2fb

IP: 80.62.xxx.xxx

2023-03-30 13:49:59 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Charlotte Skovgaard

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 96aff062-e2e0-409d-bdfa-576b4ca7a7e2

IP: 195.7.xxx.xxx

2023-03-30 14:05:46 UTC



Gunnar Hansen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 079f5b80-76d6-45aa-a64c-942260320953

IP: 87.63.xxx.xxx

2023-03-31 09:50:59 UTC



Helena Reumert Gjerding

Næstformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-038399199006

IP: 31.31.xxx.xxx

2023-04-03 21:07:43 UTC



Anders Ehlers Andersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 10692b33-fa69-4ec8-a11d-3b308b31355f

IP: 213.237.xxx.xxx

2023-04-04 20:51:40 UTC



Lars Jørgen Rasmussen

Statsautoriseret revisor

Serienummer: c375acba-83f2-4ce6-80fb-762212a24142

IP: 104.28.xxx.xxx

2023-04-04 21:03:27 UTC



Penneo dokumentnøgle: MFD4K-TSHEB-OXWUV-NO5N2-4D3WO-05PUZ

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>