

Ri
Skagensgade 1
2630 Taastrup
P: +45 43 50 50 50
CVR-nr. 53 37 19 14
W: www.ri.dk

Tænketanken Demokratisk Erhverv

Årsrapport for 2021

Jernbanegade 4, 4.
1608 København V
CVR-nr. 39 47 33 48



Indholdsfortegnelse

	Side
Påtegninger	
Ledespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Oplysninger om foreningen	
Foreningsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6
Årsregnskab	
Anvendt regnskabspraksis	10
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	12
Balance 31. december	13
Noter til årsrapporten	15



Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2021 for Tænk tanken Demokratisk Erhverv.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven, vedtægters regnskabsmæssige bestemmelser samt gældende regnskabspraksis.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

København, den 23. marts 2022

Direktion

Andreas Pinstrup Jørgensen

Magnus Skovrind Pedersen

Bestyrelse

Mike Dranov
formand

Louise Mogensen
næstformand

Anders Ehlers

Frederik Petersen

Gunnar Hansen

Iben Koch

Maj Baltzarsen

Susan Münster

Jens Stenbæk

Charlotte Skovgaard



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i Tænketanken Demokratisk Erhverv

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Tænketanken Demokratisk Erhverv for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 der omfatter resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet. Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 23. marts 2022

Ri Statsautoriseret Revisionsaktieselskab
CVR-nr. 53 37 19 14

Lars Rasmussen
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne28631



Foreningsoplysninger

Foreningen	Tænketanken Demokratisk Erhverv Jernbanegade 4, 4. 1608 København V CVR-nr.: 39 47 33 48 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2021 Hjemsted: København
Bestyrelse	Mike Dranov, formand Louise Mogensen, næstformand Anders Ehlers Frederik Petersen Gunnar Hansen Iben Koch Maj Baltzarsen Susan Münster Jens Stenbæk Charlotte Skovgaard
Direktion	Andreas Pinstrup Jørgensen Magnus Skovrind Pedersen
Revision	Ri Statsautoriseret Revisionsaktieselskab Skagensgade 1 2630 Taastrup

Ledelsesberetning

Foreningens væsentligste aktiviteter

Tænketanken Demokratisk Erhverv arbejder for at skabe viden om, forene og fremme demokratiske virksomheder, så vi kan skabe et stærkt og involverende demokratisk erhvervsliv, som bidrager til at løse samfundets problemer. Vores hovedaktiviteter består af analyse, offentlig opinion og debat samt arrangementer for Tænketankens medlemmer og andre relevante partnere.

Analyse og presse

I 2021 har Tænketanken fortsat sit virke som den vigtigste vidensaktør i Danmark på det erhvervsdemokratiske område. Tænketanken har bl.a. publiceret følgende:

- "Danmarks Demokratiske Pengeinstitutter". Rapporten kortlægger de demokratiske pengeinstitutters omfang i Danmark, og beskriver den nuværende udvikling mod en mindre mangfoldig banksektor. Rapporten er kommet til via finansiering fra Fælleskassen og Merkur Andelskasse.
- "Demokratiske virksomheders professionelle netværk". Analysen viser, at demokratiske virksomheder udmærker sig positivt fra øvrige virksomheder ved at have ledelser med større netværk i det danske erhvervsliv og flere bestyrelsesposter sammenlignet med virksomheder med andre ejerformer.
- "Medarbejderaktier i Danmark". Rapporten er den første registerbaserede undersøgelse af udbredelsen og fordelingen af medarbejderaktier i Danmark. Undersøgelsen viser overordnet, at aktierne er meget jævnt fordelt blandt ansatte i virksomheder med medarbejderaktieprogrammer. Undersøgelsen er foretaget i samarbejde med Copenhagen Business School. Rapporten er finansieret af et program om medarbejderejerskab, som Fagbevægelsens Hovedorganisation har bidraget til.

Hovedparten af vidensaktiviteterne i 2021 har ligget i arbejdet med udvidelse og opdatering af Tænketankens to kerneprodukter:

- "Danmarks Demokratiske Virksomheder" - en kortlægning af demokratiske virksomheders størrelse og samfundsnytte.
- "Tjek den erhvervsdemokratiske puls" - en stor undersøgelse af danskernes forhold til engagement og medlemsdemokrati i demokratiske virksomheder.

Begge rapporter udkommer i første halvdel af 2022.

Ledelsesberetning

Demokratisk iværksætteri og erhvervsfremme

På en konference i sensommeren 2021 udgav Tænk tanken pjecen: "Grøn og demokratisk erhvervsudvikling i landdistrikterne - En guide til rådgiveren". Guiden viser nye og grønne veje til lokal udvikling. Det gør den bl.a. ved at introducere en række konkrete cases med grønne og demokratiske virksomheder. Samtidig klæder guiden læseren på til at tale om demokratiske og bæredygtige løsninger med iværksættere, erhvervsdrivende og lokale ildsjæle. Publikationen blev udarbejdet i samarbejde med Landdistrikternes Fællesråd med funding fra Landdistriktspuljen.

I begyndelsen af 2021 lykkedes det at sikre en bevilling på godt 4 mio. DKK fra EU Interreg Øresund-Kattegat-Skagerrak til et stort projekt, der skal uddanne og rådgive 120 nye demokratiske virksomheder i Københavns- og Malmøområdet. Projektet varetages i samarbejde med Coompanion Skåne og Kooperationen, som hovedsageligt står for den praktiske udførelse, mens Tænk tanken fungerer som en strategisk videnspartner, der skal sikre kvalitet i projektet og den efterfølgende vidensopsamling og udbredelse. Projektet løber fra vinter 2021 til efterår 2022.

Beslutningstagere

2021 har været et stort år for Tænk tanken Demokratisk Erhverv på området for politisk opmærksomhed og public affairs. Efter et bredt politisk samarbejde blev der på Finansloven for 2021 nedsat en ekspertarbejdsgruppe, der, med 6 millioner kr. i bevilling i perioden 2021-2022, skal undersøge barriererne for at starte og drive demokratiske virksomheder samt komme med anbefalinger til, hvordan erhvervsdemokrati kan fremmes. Ekspertarbejdsgruppen blev nedsat af erhvervsministeren i den tidlige sommer 2021 med Tænk tanken og flere af Tænk tankens medlemmerne som deltagere. Samarbejdet i arbejdsgruppen er godt, og det forventes at gruppen kommer med anbefalinger i juni 2022.

Forud for nedsættelsen af ekspertarbejdsgruppen havde Venstre, Det konservative Folkeparti og Dansk Folkeparti stillet beslutningsforslag om nedsættelse af en sådan arbejdsgruppe. De indkaldte desuden til bred folketingsdebat om styrkelse af demokratiske virksomheder. Her viste det sig, at der fandtes støtte til demokratisk ejerskab af virksomheder meget bredt i det politiske spektrum. Tænk tankens rapporter og vidensarbejde blev nævnt flittigt i diskussionerne og viser, at Tænk tanken i 2021 opnåede et hidtil uset niveau af anerkendelse i politiske kredse.

I forbindelse med kommunalvalget i efteråret 2021 udarbejdede Tænk tanken en værktøjskasse for kommunalpolitikere, som kunne tænke sig at arbejde aktivt med demokratiske virksomheder. Publikationen hedder "Lokal og demokratisk erhvervsudvikling – Kommunale værktøjer til fremme af erhvervsdemokrati (anbefalinger)" og ligger til fri afbenyttelse på Tænk tankens hjemmeside.

Publikationen præsenterer forslag til, hvordan kommunalpolitikere kan fremme erhvervsdemokrati i de danske landdistrikter med henblik på at skabe demokratisk og bæredygtig lokaludvikling. Værktøjerne omhandler bl.a. følgende områder: Erhvervsfremme, grønne lokalejede energiprojekter, demokratisk eje af forsyningssektor, indkøbspolitik samt udlicitering til demokratiske virksomheder.

Ledelsesberetning

Arrangementer

2021 blev Tænketankens hidtil mest aktive år mht. arrangementer for medlemmerne. Mere end 14 arrangementer med over 682 deltagere blev en realitet blot i første halvår, bl.a. et resultat af høj popularitet blandt medlemmerne af digitale arrangementer under Corona-epidemien. En eksplosiv udvikling fra 2020, hvor der blot blev afholdt 8 arrangementer. Af de afholdte arrangementer kan nævnes:

- en konference med deltagelse af boligministeren Kaare Dybvad i samarbejde med Dansk Fjernvarme samt,
- en konference med Landdistrikternes Fællesråd omkring demokratisk virksomhedsdrift og grøn omstilling.
- en længere række mindre digitale netværksarrangementer.

Sekretariat

I 2021 har Tænketanken udvidet sekretariatet fra ca. 5 til 7 årsværk med henblik på yderligere at professionalisere organisationen. Det har styrket Tænketankens kapacitet inden for analyse, events og kommunikation. Tænketanken har over de seneste par år oplevet stærk vækst og solide leverancer på vidensområdet, med fremadrettet fokus på at konvertere vidensprodukter til yderligere værdi for medlemmerne.

Forventninger til fremtiden

I 2021 vedtog Tænketankens bestyrelse en ny strategi for perioden 2022-2024. Strategien har et ambitiøst sigte om at øge Tænketankens aktiviteter og økonomi og mangedoble værdien for medlemmerne og Tænketankens betydning på den danske scene.

Det er forventningen, at Tænketanken i 2022 fastholder sin position som solid og betydningsfuld viden-saktør, men samtidig øger fokus på professionalisering af medlems-services, kommunikation og arbejde med beslutningstagere. Tænketanken vil derfor i 2022 konsolidere og udnytte eksisterende ressourcer for i 2023 for alvor at træde i karakter som både en afgørende samarbejdspartner, stærk vidensaktør og uundværlig leverandør af services til medlemmerne, på området for demokratisk erhverv.

Det er Tænketankens forventning at opleve let vækst i antallet af medlemmer i 2022.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Foreningens resultatopgørelse for 2021 udviser et overskud på kr. 23.923, og foreningens balance pr. 31. december 2021 udviser en egenkapital på kr. 227.647.



Ledelsesberetning

Tænk tankens omsætning voksede med ca. 20 % ift. året før. Direktionen samt bestyrelsen finder årets resultat tilfredsstillende. Egenkapitalen er stadig meget lille, men direktion og bestyrelse arbejder aktivt med at styrke den økonomiske soliditet og bæredygtighed fremadrettet. Tænk tanken har normalt en likviditet, der kan dække driftsomkostningerne for ca. 5 måneder. Det er markant højere end da Tænk tanken blev stiftet i 2018.

Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke foreningens finansielle stilling.



Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Tænk tanken Demokratisk Erhverv for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for virksomheder i klasse A, vedtægternes bestemmelser samt nedenstående praksis.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskabet for 2021 er aflagt i kr.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsregnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Resultatopgørelsen

Indtægter

Kontingenter indregnes efter faktureringsprincippet, og periodiseres ikke, da et medlemskab, tildelt i et givent år, knyttes til dette år.

Projektindtægter indregnes i regnskabet efter periodiseringsprincip, således at indtægten periodiseres i takt med arbejdets udførelse.

Øvrige indtægter indregnes efter faktureringsprincippet.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.



Anvendt regnskabspraksis

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til foreningens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Balancen

Andre værdipapirer og kapitalandele, anlægsaktiver

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter demokratiske ejerandele og måles til dagsværdi.

Andre finansielle anlægsaktiver

Andre finansielle anlægsaktiver omfatter deposita, der indregnes til kostpris.

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventet tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvider omfatter likvide beholdninger samt indestående på foreningens skattekonto.

Gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under kortfristede gældsforpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.



Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Indtægter	1	3.466.304	2.852.029
Personaleomkostninger	2	-2.613.693	-2.155.320
Salgsomkostninger	3	-87.508	-132.183
Lokaleomkostninger	4	-210.660	-154.350
Administrationsomkostninger	5	<u>-525.878</u>	<u>-342.660</u>
Bruttoresultat		28.565	67.516
Finansielle indtægter		175	25
Finansielle omkostninger	6	<u>-4.817</u>	<u>-6.225</u>
Årets resultat		<u>23.923</u>	<u>61.316</u>
Overført resultat		<u>23.923</u>	<u>61.316</u>
		<u>23.923</u>	<u>61.316</u>



Balance 31. december

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Aktiver			
Demokratiske ejerandele	7	10.495	10.320
Deposita	7	<u>31.500</u>	<u>12.000</u>
Finansielle anlægsaktiver		<u>41.995</u>	<u>22.320</u>
Anlægsaktiver i alt		<u>41.995</u>	<u>22.320</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		46.085	323
Andre tilgodehavender	8	449.368	193.627
Periodeafgrænsningsposter	9	<u>0</u>	<u>54.576</u>
Tilgodehavender		<u>495.453</u>	<u>248.526</u>
Likvide beholdninger	10	<u>676.346</u>	<u>1.260.667</u>
Omsætningsaktiver i alt		<u>1.171.799</u>	<u>1.509.193</u>
Aktiver i alt		<u>1.213.794</u>	<u>1.531.513</u>



Balance 31. december

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Passiver			
Overført resultat		<u>227.647</u>	<u>203.724</u>
Egenkapital		<u>227.647</u>	<u>203.724</u>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		64.258	75.345
Anden gæld	11	622.136	1.002.444
Periodeafgrænsningsposter	12	<u>299.753</u>	<u>250.000</u>
Kortfristede gældsforpligtelser		<u>986.147</u>	<u>1.327.789</u>
Gældsforpligtelser i alt		<u>986.147</u>	<u>1.327.789</u>
Passiver i alt		<u>1.213.794</u>	<u>1.531.513</u>
Eventualforpligtelser	13		



Noter

	2021 kr.	2020 kr.
1 Indtægter		
Projektindtægter mm	1.799.011	1.478.445
Kontingenter	1.667.303	1.367.324
Øvrige momsfrie indtægter	-10	6.260
Indtægter i alt	3.466.304	2.852.029
2 Personalemkostninger		
Lønninger	2.365.799	1.945.275
Pensioner	182.788	164.618
Andre omkostninger til social sikring	44.312	26.609
Andre personaleomkostninger	20.794	18.818
	2.613.693	2.155.320
Heraf udgør vederlag til direktion	771.755	1.043.306
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	6	6
3 Salgsomkostninger		
Annoncer og reklame	10.936	56.092
Afholdelse af konferencer	59.244	64.403
Deltagelse i events	7.350	911
Rejseomkostninger	9.978	10.676
Fragt	0	101
	87.508	132.183



Noter

	2021 kr.	2020 kr.
4 Lokaleomkostninger		
Husleje	210.660	154.350
	210.660	154.350
5 Administrationsomkostninger		
Kontorartikler	847	1.463
It-omkostninger	14.412	6.873
Porto og gebyrer	15.902	7.587
Forsikringer	17.735	14.949
Kontingenter	11.185	12.466
Aviser	12.730	7.293
Revision	26.900	28.500
Revision tidligere år	8.611	8.111
Regnskabsmæssige assistance	23.151	14.864
Konsulentassistance	321.666	225.006
Småanskaffelser under beløbsgrænse	56.775	15.199
Fagbøger	15.964	349
	525.878	342.660
6 Finansielle omkostninger		
Renter, pengeinstitutter	4.817	5.744
Ikke fradragsberettigede renter	0	351
Valutakurstab	0	130
	4.817	6.225



Noter

7 Finansielle anlægsaktiver

	Demokratiske ejerandele	Deposita
Kostpris 1. januar 2021	10.295	31.500
Kostpris 31. december 2021	10.295	31.500
Nedskrivninger 1. januar 2021	-25	0
Årets nedskrivninger	-175	0
Nedskrivninger 31. december 2021	-200	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	10.495	31.500

Demokratiske Ejerandele / medlemsskaber:

Merkur Andelskasse

10.495

TryghedsGruppen smba

0

2021
kr.

2020
kr.

8 Andre tilgodehavender

Tilgodehavende barselsrefusion	0	13.282
Tilgodehavende projektindtægter	326.922	180.345
For meget indbetalt pension, arbejdsgiverandel	122.446	0
	449.368	193.627

9 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter	0	4.576
Forudbetalte projektkostninger	0	50.000
	0	54.576



Noter

	2021 kr.	2020 kr.
10 Likvide beholdninger		
Merkur Andelskasse	385.823	1.082.918
Indestående skattekonto	290.523	177.749
	<u>676.346</u>	<u>1.260.667</u>
11 Anden gæld		
Skyldig moms	117.505	250.941
A-skat	74.885	175.424
AM-bidrag	24.397	51.935
ATP	5.396	4.923
Feriepengeforpligtelse	47.725	72.462
Feriepenge	1.798	1.904
Skyldig løn og gage	346.630	285.203
Skyldige udlæg	3.800	-372
Indefrosne feriemidler	0	160.024
	<u>622.136</u>	<u>1.002.444</u>
12 Periodeafgrænsningsposter		
Forudfakturering af projekter	299.753	250.000
	<u>299.753</u>	<u>250.000</u>
13 Eventualforpligtelser		

Foreningen har indgået en huslejekontrakt, hvor opsigelsesperioden udgør 4 mdr. Den samlede huslejeoplygtelse pr. 31. december 2021 udgør t.kr. 63.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Susan Hørlyck Münster

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-277378352529

IP: 195.215.xxx.xxx

2022-03-25 14:20:37 UTC

NEM ID 

Jens Stenbæk

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-716427640676

IP: 77.33.xxx.xxx

2022-03-25 16:33:48 UTC

NEM ID 

Gunnar Hansen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-072005364671

IP: 87.63.xxx.xxx

2022-03-25 16:47:26 UTC

NEM ID 

Iben Thit Korsbæk Koch

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-072943810530

IP: 80.62.xxx.xxx

2022-03-27 14:19:00 UTC

NEM ID 

Charlotte Skovgaard

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-395800191984

IP: 195.7.xxx.xxx

2022-03-27 16:35:37 UTC

NEM ID 

Magnus Skovrind Pedersen

Udviklings- og kommunikationsdirektør

Serienummer: PID:9208-2002-2-124909943360

IP: 212.98.xxx.xxx

2022-03-27 18:20:04 UTC

NEM ID 

Mike Dranov

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-813743456677

IP: 193.89.xxx.xxx

2022-03-28 06:37:36 UTC

NEM ID 

Navnet er skjult (CPR valideret)

Næstformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-258866018847

IP: 195.249.xxx.xxx

2022-03-28 06:41:10 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: LE7TB-SGEAG-ANGSH-FTJIB7-ELJIB-OJBJE

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Frederik Petersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-381724237361

IP: 77.233.xxx.xxx

2022-03-28 10:06:32 UTC

NEM ID 

Andreas Pinstrup Jørgensen

Administrerende direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-359833396016

IP: 152.115.xxx.xxx

2022-03-29 09:32:03 UTC

NEM ID 

Maj Baltzarsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-700898217627

IP: 80.62.xxx.xxx

2022-03-29 10:11:20 UTC

NEM ID 

Anders Ehlers Andersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-338230112514

IP: 188.178.xxx.xxx

2022-03-31 11:34:39 UTC

NEM ID 

Lars Rasmussen

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:53371914-RID:43377670

IP: 86.58.xxx.xxx

2022-03-31 11:39:57 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: LE7TB-SGEAG-ANGSH-FTJIB7-ELIB-OJJE

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>