

Ri  
Skagensgade 1  
2630 Taastrup  
P: +45 43 50 50 50  
CVR-nr. 53 37 19 14  
W: [www.ri.dk](http://www.ri.dk)

# Tænketanken Demokratisk Erhverv

---

## Årsrapport for 2020

Jernbanegade 4, 4.  
1608 København V  
CVR-nr. 39 47 33 48



## Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Oplysninger om foreningen</b>	
Foreningsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6
<b>Årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	11
Balance 31. december	12
Noter til årsrapporten	14



## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2020 for Tænketanken Demokratisk Erhverv.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven, vedtægters regnskabsmæssige bestemmelser samt gældende regnskabspraksis.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

København, den 12. april 2021

### Direktion

Andreas Pinstруп Jørgensen

Magnus Skovrind Pedersen

### Bestyrelse

Mike Dranov  
formand

Louise Mogensen  
næstformand

Anders Ehlers

Eva Ryberg

Frederik Petersen

Gunnar Hansen

Iben Koch

Maj Baltzarsen

Hans Erik Lund

Susan Münster



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Til bestyrelsen i Tænketanken Demokratisk Erhverv*

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Tænketanken Demokratisk Erhverv for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 der omfatter resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet. Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vort mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vor revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vor konklusion. Vor konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vor revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 12. april 2021

Ri Statsautoriseret Revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 53 37 19 14

Lars Rasmussen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne28631



## Foreningsoplysninger

<b>Foreningen</b>	Tænketanken Demokratisk Erhverv Jernbanegade 4, 4. 1608 København V CVR-nr.: 39 47 33 48 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2020 Hjemsted: København
<b>Bestyrelse</b>	Mike Dranov, formand Louise Mogensen, næstformand Anders Ehlers Eva Ryberg Frederik Petersen Gunnar Hansen Iben Koch Maj Baltzarsen Hans Erik Lund Susan Münster
<b>Direktion</b>	Andreas Pinstrup Jørgensen Magnus Skovrind Pedersen
<b>Revision</b>	Ri Statsautoriseret Revisionsaktieselskab Skagensgade 1 2630 Taastrup

## Ledelsesberetning

### Foreningens væsentligste aktiviteter

Tænketanken Demokratisk Erhverv arbejder for at fremme og forene demokratiske virksomheder, så dansk erhvervsliv understøtter et involverende demokrati og bliver løsningen på samtidens økonomiske, miljømæssige og sociale udfordringer. Vores hovedaktiviteter består af analyse, offentlig opinion og debat samt arrangementer for medlemmer og andre demokratiske virksomheder med henblik på at styrke sektoren og medvirke til samarbejde demokratiske virksomheder imellem.

### Analyse og presse

I 2020 har Tænketanken konsolideret sin position som en seriøs vidensaktør på den danske scene. Tænketanken har bl.a. publiceret den første undersøgelse i Danmark af medlemsdemokrati i demokratiske virksomheder. Rapporten giver indblik i større demokratiske virksomheders medlemsdemokratiske struktur og processer, og bringer inspiration til nye måder at involvere og engagere medlemmerne på. Rapporten blev taget godt imod både af medlemmer, forskere og medier og skabte en god debat på en større konference i februar, som Tænketanken afholdt i samarbejde med Forenet Kredit, Coop, LB Foreningen og Danske Vandværker. Desuden har flere uddannelsesinstitutioner brugt rapporten som undervisningsmateriale.

Tænketanken har derudover udgivet to korte analysenotater. Det første er en kortlægning af danske pensionsselskabers markedsandele og ejerformer, mens det andet er en undersøgelse af hvordan Tænketankens medlemsorganisationer har klaret sig gennem coronakrisen. Samtidig har Tænketanken færdiggjort en større rapport, der kortlægger Danmarks demokratiske pengeinstitutter, og som forventes offentliggjort i første halvdel af 2021. Derudover har Tænketanken færdiggjort en rapport i samarbejde med CBS der kortlægger medarbejderaktier i Danmark.

### Demokratisk iværksætteri og erhvervsfremme

For at indfri målsætningen om at fremme demokratiske virksomhedsformer har Tænketanken i efteråret 2020 i samarbejde med DM, MA, Danske Studerendes Fællesråd og Kooperationen skabt Danmarks første demokratiske iværksætterpilot: 'Fra Akademiker til Iværksætter'. Projektet fik stor tilslutning med over 90 dedikerede gruppeansøgere og 185 iværksættere. Heraf blev fem grupper udvalgt til et skræddersyet vejledningsforløb, hvilket resulterede i skabelsen af nye og innovative demokratiske virksomheder.

Samtidig har Tænketanken i samarbejde med Landdistrikternes Fællesråd udarbejdet en guide til offentlige og private erhvervsrådgivere i demokratiske ejerformer og virksomhedsdrift. Guiden fokuserer bl.a. på, hvordan demokratiske ejerformer og bæredygtig udvikling i landdistrikterne kan samtænkes. Guiden forventes offentliggjort i medio 2021.





## Ledelsesberetning

### Beslutningstagere

Tænketanken har i 2020 arbejdet for at blive en vidensaktør, der kan levere evidensbaserede inputs til politiske beslutningstagere med henblik på at fremme erhvervsdemokrati. Målsætningen er i høj grad lykkedes, eftersom 2020 blev året hvor erhvervsdemokratiske tiltag for første gang blev vedtaget i Folketinget.

Først og fremmest blev der på Finansloven 2021 nedsat en ekspertarbejdsgruppe, der i 2021-2022 har fået bevilliget 6 millioner kr. til at undersøge barriererne for at starte og drive demokratiske virksomheder samt komme med anbefalinger til, hvordan erhvervsdemokrati kan fremmes. Tænketanken har længe arbejdet aktivt for nedsættelsen af en ekspertarbejdsgruppe og har leveret inputs til dette. Samtidig er det glædeligt, at der er bred opbakning på Christiansborg til arbejdet og at ekspertarbejdsgruppen bakkes op af partier fra begge politiske fløje. En bredde som Tænketanken har arbejdet aktivt for at sikre.

Derudover blev der i oktober indgået en bred aftale blandt folketingets partier om Forskningsreserven, der afsatte midler til forskning i demokratiske virksomheder. Dette vil på sigt bidrage til at styrke vidensgrundlaget for arbejdet med erhvervsdemokrati og åbne flere muligheder for Tænketankens analysearbejde.

### Arrangementer

Til trods for at mange arrangementer i 2020 måtte afholdes digitalt har Demokratisk Erhverv afholdt flere arrangementer med flere deltagere sammenlignet med 2019. Der blev afholdt 8 medlemsarrangementer med 20-40 deltagere, primært indenfor temaerne *demokratiske processer* og *medlemsinvolvering*. I foråret valgte Tænketankens sekretariat at fastholde medlemmernes netværksmøder og fokusere på de demokratiske, tekniske og juridiske udfordringer ved digitalt demokrati. Der har været stor tilslutning til møderne og mange medlemmer har brugt hinanden via Tænketankens platforme og bilateralt i den vanskelige situation.

Derudover afholdt Tænketanken flere åbne arrangementer med 40-100 deltagere, herunder Andelsdagen 2020. Et arrangement Tænketanken arbejder for kan blive en fast begivenhed, hvor lokale beslutningstagere og borgere kan møde de demokratiske virksomheder rundt omkring i landet og vi kan fortælle og diskutere de særlige værdier, der ligger i demokratisk erhvervsdrift.

Tænketanken har ligeledes deltaget som oplægsholdere ved en række arrangementer afholdt af bl.a. Landdistrikternes Fællesråd, Kommunernes Landsforening, Dansk Magisterforening, Københavns Universitet, IT Universitetet, Altinget, Roskilde Universitet, Copenhagen Business, School, Grundtvigs Højskole mfl.



## Ledelsesberetning

### Sekretariat

I 2020 har Tænketanken udvidet sekretariatet fra 5 til 7 medarbejdere. Det har styrket Tænketanken kapacitet inden for arbejdet med analyse, kommunikation og beslutningstagere. Tænketankens digitale værktøjer er blevet styrket med fornyet hjemmeside og spørgeskemasystem.

### Forventninger til fremtiden

Det er forventningen, at Tænketanken i 2021 fastholder og styrker sin position som solid vidensaktør. Derfor vil Tænketanken i 2021 øge analysekapaciteten på sekretariatet samt offentliggøre flere dybdegående analyser, herunder en rapport om demokratiske pengeinstitutter samt en opdatering af kortlægningen over demokratiske virksomheder. Samtidig vil Tænketanken fortsætte arbejdet demokratisk iværksætterier gennem et inkubationsprojekt for demokratiske iværksættere i Øresundsregionen.

Det er Tænketankens forventning at opleve let vækst i antallet af medlemmer i 2021. Tænketanken vil prioritere rekruttering højt med henblik på at samle den erhvervsdemokratiske sektor på tværs af brancher.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Foreningens resultatopgørelse for 2020 udviser et overskud på kr. 61.316, og foreningens balance pr. 31. december 2020 udviser en egenkapital på kr. 203.724.

Direktionen samt bestyrelsen finder årets resultat tilfredsstillende.

### Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke foreningens finansielle stilling.



## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Tænk tanken Demokratisk Erhverv for 2020 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for virksomheder i klasse A, vedtægternes bestemmelser samt nedenstående praksis.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskabet for 2020 er aflagt i kr.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden regnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Indtægter

Kontingenter indregnes efter faktureringsprincippet, og periodiseres ikke, da et medlemskab, tildelt i et givent år, knyttes til dette år.

Projektindtægter indregnes i regnskabet efter periodiseringsprincip, således at indtægten periodiseres i takt med arbejdets udførelse.

Øvrige indtægter indregnes efter faktureringsprincippet.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.



## Anvendt regnskabspraksis

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til foreningens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Balancen

#### Andre værdipapirer og kapitalandele, anlægsaktiver

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter demokratiske ejerandele og måles til dagsværdi.

#### Andre finansielle anlægsaktiver

Andre finansielle anlægsaktiver omfatter deposita, der indregnes til kostpris.

#### Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventet tab.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Likvide beholdninger

Likvider omfatter likvide beholdninger samt indestående på foreningens skattekonto.

#### Gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under kortfristede gældsforpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.



## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2020 kr.	2019 kr.
<b>Indtægter</b>	1	<b>2.852.029</b>	<b>1.807.517</b>
Personaleomkostninger	2	-2.155.320	-1.335.770
Salgsomkostninger	3	-132.183	-61.977
Lokaleomkostninger	4	-154.350	-101.920
Administrationsomkostninger	5	<u>-342.660</u>	<u>-166.665</u>
<b>Bruttoresultat</b>		<b>67.516</b>	<b>141.185</b>
Finansielle indtægter		25	0
Finansielle omkostninger	6	<u>-6.225</u>	<u>-2.551</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>61.316</u></b>	<b><u>138.634</u></b>
Overført resultat		<u>61.316</u>	<u>138.634</u>
		<b><u>61.316</u></b>	<b><u>138.634</u></b>



## Balance 31. december

	Note	2020 kr.	2019 kr.
<b>Aktiver</b>			
Demokratiske ejerandele	7	10.320	0
Deposita	7	<u>12.000</u>	<u>12.000</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b><u>22.320</u></b>	<b><u>12.000</u></b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b><u>22.320</u></b>	<b><u>12.000</u></b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		323	16.250
Andre tilgodehavender	8	193.627	36.739
Periodeafgrænsningsposter	9	<u>54.576</u>	<u>4.576</u>
<b>Tilgodehavender</b>		<b><u>248.526</u></b>	<b><u>57.565</u></b>
<b>Likvide beholdninger</b>	10	<b><u>1.260.667</u></b>	<b><u>347.962</u></b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b><u>1.509.193</u></b>	<b><u>405.527</u></b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b><u><u>1.531.513</u></u></b>	<b><u><u>417.527</u></u></b>



## Balance 31. december

	Note	2020 kr.	2019 kr.
<b>Passiver</b>			
Overført resultat		203.724	142.408
<b>Egenkapital</b>		<b>203.724</b>	<b>142.408</b>
Anden gæld		0	38.312
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>0</b>	<b>38.312</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		75.345	39.656
Anden gæld	11	1.002.444	197.151
Periodeafgrænsningsposter	12	250.000	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>1.327.789</b>	<b>236.807</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>1.327.789</b>	<b>275.119</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>1.531.513</b>	<b>417.527</b>
Eventualforpligtelser	13		



## Noter

	2020 kr.	2019 kr.
<b>1 Indtægter</b>		
Projektindtægter mm	1.478.445	642.517
Kontingenter	1.367.324	1.165.000
Øvrige momsfrie indtægter	6.260	0
<b>Indtægter i alt</b>	<b>2.852.029</b>	<b>1.807.517</b>
<b>2 Personalemkostninger</b>		
Lønninger	1.945.275	1.203.754
Pensioner	164.618	103.358
Andre omkostninger til social sikring	26.609	18.768
Andre personaleomkostninger	18.818	9.890
<b>Heraf udgør vederlag til direktion</b>	<b>1.043.306</b>	<b>795.417</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	6	3
<b>3 Salgsomkostninger</b>		
Annoncer og reklame	56.092	1.320
Reklameartikler/gaver mv.	0	6.900
Afholdelse af konferencer	64.403	7.028
Deltagelse i events	911	35.000
Rejseomkostninger	10.676	11.729
Fragt	101	0
	<b>132.183</b>	<b>61.977</b>





## Noter

	2020 kr.	2019 kr.
<b>4 Lokaleomkostninger</b>		
Husleje	154.350	101.920
	<b>154.350</b>	<b>101.920</b>
<b>5 Administrationsomkostninger</b>		
Kontorartikler	1.463	3.257
It-omkostninger	6.873	6.027
Porto og gebyrer	7.587	6.105
Forsikringer	14.949	12.139
Kontingenter	12.466	2.579
Aviser	7.293	0
Revision	28.500	20.000
Revision tidligere år	8.111	0
Regnskabsmæssige assistance	14.864	15.363
Konsulentassistance	225.006	74.611
Småanskaffelser under beløbsgrænse	15.199	26.584
Fagbøger	349	0
	<b>342.660</b>	<b>166.665</b>
<b>6 Finansielle omkostninger</b>		
Renter, pengeinstitutter	5.744	2.428
Ikke fradragsberettigede renter	351	123
Valutakurstab	130	0
	<b>6.225</b>	<b>2.551</b>



## Noter

### 7 Finansielle anlægsaktiver

	Demokratiske ejerandele	Deposita
Kostpris 1. januar 2020	10.295	12.000
Kostpris 31. december 2020	10.295	12.000
Årets nedskrivninger	-25	0
Nedskrivninger 31. december 2020	-25	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>10.320</b>	<b>12.000</b>
Demokratiske Ejerandele / medlemsskaber:		
Merkur Andelskasse	10.320	
TryghedsGruppen smba	0	

### 8 Andre tilgodehavender

	2020 kr.	2019 kr.
Tilgodehavende barselsrefusion	13.282	0
Tilgodehavende projektindtægter	180.345	0
Tilgodehavende moms	0	36.739
	<b>193.627</b>	<b>36.739</b>

### 9 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter	4.576	4.576
Forudbetalte projektomkostninger	50.000	0
	<b>54.576</b>	<b>4.576</b>



## Noter

	2020 kr.	2019 kr.
<b>10 Likvide beholdninger</b>		
Merkur Andelskasse	1.082.918	347.962
Indestående skattekonto	<u>177.749</u>	<u>0</u>
	<b><u>1.260.667</u></b>	<b><u>347.962</u></b>
<b>11 Anden gæld</b>		
Skyldig moms	250.941	18.917
A-skat	175.424	14.367
AM-bidrag	51.935	5.548
ATP	4.923	2.556
Feriepengeforpligtelse	72.462	91.629
Feriepenge	1.904	0
Skyldig løn og gage	285.203	40.000
Skyldige udlæg	-372	24.134
Indefrosne feriemidler	<u>160.024</u>	<u>0</u>
	<b><u>1.002.444</u></b>	<b><u>197.151</u></b>
<b>12 Periodeafgrænsningsposter</b>		
Forudfakturering af medlemsdemokratiprojekt 2021	<u>250.000</u>	<u>0</u>
	<b><u>250.000</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b>13 Eventualforpligtelser</b>		

Foreningen har indgået huslejekontrakt på kr. 47.250 pr. kvartal. Opsigelse kan ske med 4 måneders skriftligt varsel til fraflytning d. 1. i en måned.

# Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Maj Baltzarsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-700898217627

IP: 213.237.xxx.xxx

2021-04-12 12:32:39Z

NEM ID 

## Frederik Petersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-381724237361

IP: 77.233.xxx.xxx

2021-04-12 12:35:19Z

NEM ID 

## Andreas Pinstrup Jørgensen

Administrerende direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-359833396016

IP: 176.22.xxx.xxx

2021-04-12 12:35:45Z

NEM ID 

## Gunnar Hansen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-072005364671

IP: 87.63.xxx.xxx

2021-04-12 12:43:51Z

NEM ID 

## Susan Hørlyck Münster

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-277378352529

IP: 93.160.xxx.xxx

2021-04-12 13:48:36Z

NEM ID 

## Iben Thit Korsbæk Koch

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-072943810530

IP: 91.215.xxx.xxx

2021-04-12 14:27:42Z

NEM ID 

## Mike Dranov

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-813743456677

IP: 94.189.xxx.xxx

2021-04-12 15:05:02Z

NEM ID 

## Hans Erik Lund

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-300631495072

IP: 80.166.xxx.xxx

2021-04-12 19:06:23Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 7WPMD-WZ6HB-EH3CD-L8TWP-55HO7-JACO2

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Eva Ryberg

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-430083666919

IP: 213.237.xxx.xxx

2021-04-13 08:49:47Z

NEM ID 

## Magnus Skovrind Pedersen

Udviklings- og kommunikationsdirektør

Serienummer: PID:9208-2002-2-124909943360

IP: 152.115.xxx.xxx

2021-04-13 11:45:54Z

NEM ID 

## Navnet er skjult (CPR valideret)

Næstformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-258866018847

IP: 195.249.xxx.xxx

2021-04-14 10:32:02Z

NEM ID 

## Anders Ehlers Andersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-338230112514

IP: 188.178.xxx.xxx

2021-04-15 08:48:42Z

NEM ID 

## Lars Rasmussen

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:53371914-RID:43377670

IP: 80.163.xxx.xxx

2021-04-15 08:54:14Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 7WPMD-WZ6HB-EH3CD-L8TWP-55HO7-JAC02

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>