

Tænketanken Demokratisk Erhverv

Årsrapport 2019

Jernbanegade 4, 4.
1608 København V
CVR-nr. 39 47 33 48



Indholdsfortegnelse

	Side
Påtegninger	
Ledespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Oplysninger om foreningen	
Foreningsoplysninger	
Ledelsesberetning	6
Årsregnskab	
Anvendt regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	11
Balance 31. december	12
Noter til årsrapporten	14



Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2019 for Tænketanken Demokratisk Erhverv.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven, vedtægters regnskabsmæssige bestemmelser samt gældende regnskabspraksis.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

København, den 27. april 2020

Direktion

Andreas Pinstrup Jørgensen

Magnus Skovrind Pedersen

Bestyrelse

Mike Dranov
formand

Anders Ehlers
næstformand

Eva Ryberg

Frederik Petersen

Gunnar Hansen

Iben Koch

Susanne Westhausen

Hans Erik Lund

Susan Münster

Maj Baltzarsen



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i Tænketanken Demokratisk Erhverv

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Tænketanken Demokratisk Erhverv for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 der omfatter resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet. Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vort mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vor revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vor konklusion. Vor konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vor revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 27. april 2020

Ri Statsautoriseret Revisionsaktieselskab
CVR-nr. 53 37 19 14

Martin Sørensen
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne35502



Foreningsoplysninger

Foreningen	Tænketanken Demokratisk Erhverv Jernbanegade 4, 4. 1608 København V CVR-nr.: 39 47 33 48 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2019 Hjemsted: København
Bestyrelse	Mike Dranov, formand Anders Ehlers, næstformand Eva Ryberg Frederik Petersen Gunnar Hansen Iben Koch Susanne Westhausen Hans Erik Lund Susan Münster Maj Baltzarsen
Direktion	Andreas Pinstrup Jørgensen Magnus Skovrind Pedersen
Revision	Ri Statsautoriseret Revisionsaktieselskab Skagensgade 1 2630 Taastrup



Ledelsesberetning

Bestyrelsens beretning

I 2019 er Demokratisk Erhverv gået fra at være en ukendt tænketank til at placere sig centralt som en uundgåelig samarbejdspartner og vidensaktør på det erhvervsdemokratiske område. Bestyrelsen har oplevet overvældende opbakning og interesse for organisationen, og vi får løbende nye medlemmer. Antallet af medlemmer er steget fra 33 i ved udgangen af 2018 til 44 i det tidlige forår 2020 med markante nye store virksomheder fra bolig og finanssektor. Fastholdelsen af medlemmer vurderes at være stærk.

Tænketanken står i dag i en stærk position, og har samlet en vigtig del af den erhvervsdemokratiske sektor i mange forskellige brancher. Med den position er vi rede til at bringe de demokratiske virksomheder frem i lyset som en afgørende spiller i at løse samfundets centrale udfordringer.

Bestyrelsen ser frem mod et år, hvor Demokratisk Erhverv vil markere sig stærkere på den politiske scene og i offentligheden. Det skal ske ved at vise, hvordan erhvervsdemokrati kan løse sociale økonomiske og miljømæssige udfordringer.

Direktionens beretning

Foreningens væsentligste aktiviteter

Tænketanken Demokratisk Erhverv arbejder for at fremme og forene demokratiske virksomheder, så dansk erhvervsliv understøtter et involverende demokrati og bliver løsningen på samtidens økonomiske, miljømæssige og sociale udfordringer. Vores hovedaktiviteter består af analyse, offentlig opinion og debat samt arrangementer for medlemmer og andre demokratiske virksomheder med henblik på at styrke sektoren og medvirke til samarbejde demokratiske virksomheder imellem.

Ledelsesberetning

Analyse og presse

I 2018-2019 har Demokratisk Erhverv sigtet på at etablere sig som en seriøs vidensaktør på den danske scene. Det er efter direktionens opfattelse for alvor lykkedes i 2019 med publiceringen af Danmarks Demokratisk Virksomheder i marts, som for første gang sætter den erhvervsdemokratiske sektor på tal. Rapporten kunne bl.a. konkludere, at næsten hver tiende krone skabt af danske virksomheder bliver skabt i en demokratisk virksomhed, og at en ud af 20 ansatte arbejde i en demokratisk virksomhed. Det har resulteret i en tilfredsstillende presseopmærksomhed i en række medier, og en lang række følgeartikler der stiller Demokratisk Erhvervs arbejde til grund for deres research. I kølvandet på rapporten er der kommet politiske udspil og principbeslutninger fra en lang række politiske partier herunder Radikale Venstre, Enhedslisten, SF, Dansk Folkeparti, Alternativet og Socialdemokratiet. Demokratisk Erhverv har foretaget et forstudie af demokratisk iværksætteri i Europa for Dansk Magisterforening Privat, som var forløber for søgning af et større projekt om demokratisk iværksætteri hos DM/MA. Vi har desuden foretaget en undersøgelse af danskernes holdning til demokratisk eje i forsyningssektoren. Det største analysearbejde foretaget i 2019 var analyseprojektet: "Medlemsdemokrati- og involvering i demokratiske virksomheder" støttet af Danske Vandværker, LB Foreningen, Forenet Kredit og Coop. Rapporten blev færdiggjort og præsenteret på konference i starten af 2020.

Politik

Demokratisk Erhverv har i 2019 medvirket til input til fire partiers politikudvikling på det erhvervsdemokratiske område. Vi har desuden leveret input til forståelsespapiret i forbindelse med den nye regeringsdannelse i juni måned, som har resulteret i, at regeringen ønsker at sikre demokratisk ejerskab indenfor kritisk infrastruktur.

Desuden har Demokratisk Erhverv arbejdet aktivt for at Regeringen nedsætter et ekspertudvalg for at undersøge internationale erfaringer med at understøtte dannelsen og væksten af demokratiske virksomheder.

Arrangementer

I 2019 har Demokratisk Erhverv gennemført fire netværksarrangementer med mellem 20-30 deltagere om medlemsdemokrati og erhvervsdemokratiske trends. Derudover har vi afholdt en andelskonference i samarbejde med Landbrug og fødevarer om fremtiden for andelssektoren med 60 deltagere bl.a. fra landbrugets andelsbevægelses absolutte top. Demokratisk Erhverv har repræsenteret sektoren på Folkemødet med mere end 10 fællesarrangementer samt på Ungdommens folkemøde med eget telt og unik kontakt til mere end 500 unge i uddannelse.



Ledelsesberetning

Sekretariat

Fra begyndelsen af 2019 til begyndelsen af 2020 har demokratisk erhverv udvidet sekretariatet fra 3 til 5 medarbejdere. Det har styrket vores kapacitet på analyseområdet og på området for presse og kommunikation. Det er vores hensigt at udvide vores aktiviteter på disse områder fremadrettet.

Rekrutteringen af medlemmer har fyldt forholdsvis mindre i 2019 end i 2018. Ikke desto mindre har der været en jævn tilgang af medlemmer. Ved udgangen af 2018 lå antallet af medlemmer på 33. Det ligger i vinter 2020 på 44. En forøgelse af antallet af medlemmer med 33 %. Målsætningen for antallet af medlemskaber samt de samlede kontingentsatser er dermed både opnået og overgået.

Forventninger til fremtiden

Det er forventningen, at Demokratisk Erhverv i den kommende tid går fra at have etableret sig som en solid vidensaktør på den danske scene til at blive en mere proaktiv spiller i offentligheden blandt medier, politikere og befolkning. Som resultat heraf afholder Demokratisk Erhverv en række udadrettede aktiviteter som Danmarks første Andelsdag d. 28. august over hele landet, samt en konkurrence og efterfølgende inkubation for skabelse af videnskooperativer i løbet af efteråret.

Tænketanken skal i det kommende år bidrage til, at de demokratiske virksomheder træder mere i karakter og viser deres nuværende samfundsbidrag. Demokratisk Erhverv skal desuden komme med forslag til, hvordan de demokratiske virksomheder kan være en del af løsningen på samfundets udfordringer.

Der planlægges derfor en række politikudspil og analyser indenfor lokal erhvervsudvikling og grøn omstilling i samarbejde med tænketankens medlemmer.

Der forventes medlemsfremgang i 2020.

Udviklingen i foreningens aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen, der omfatter perioden 1. januar 2019 – 31. december 2019, udviser et positivt resultat på 138.634 kr. Balancen viser en egenkapital på 142.408 kr.

Direktionen samt bestyrelsen finder årets resultat tilfredsstillende.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Efter udbruddet af den internationale Covid-19 pandemi er den økonomiske situation for 2020 præget af en høj grad af usikkerhed. Efter regnskabsårets afslutning er der dog endnu ikke indtruffet begivenheder, som forrykker foreningens finansielle stilling væsentligt.



Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Tænketanken Demokratisk Erhverv for 2019 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for virksomheder i klasse A, vedtægternes bestemmelser, samt nedenstående praksis.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2019 er aflagt i kr.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden regnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Resultatopgørelsen

Indtægter

Kontingenter indregnes efter faktureringsprincippet, og periodiseres ikke da et medlemskab tildelt i et givent år knyttes til dette år.

Projektindtægter indregnes i regnskabet efter periodiseringsprincip, således at indtægten periodiseres i takt med arbejdets udførelse.

Øvrige indtægter indregnes efter faktureringsprincippet.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.



Anvendt regnskabspraksis

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til foreningens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Balancen

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventet tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter under kortfristet gæld vedrører periodiserede indtægter vedrørende kommende regnskabsår

Gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld, måles til nominel værdi.



Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2019 kr.	2018 kr.
Nettoomsætning	1	1.807.517	1.171.945
Personaleomkostninger	2	-1.335.770	-901.814
Salgsomkostninger	3	-61.977	-5.585
Lokaleomkostninger	4	-101.920	-76.222
Administrationsomkostninger	5	-166.665	-184.271
Bruttoresultat		141.185	4.053
Finansielle omkostninger		-2.551	-279
Årets resultat		138.634	3.774
Overført resultat		138.634	3.774
		138.634	3.774



Balance 31. december

	Note	2019 kr.	2018 kr.
Aktiver			
Demokratiske ejerandele	6	0	0
Deposita	6	<u>12.000</u>	<u>12.000</u>
Finansielle anlægsaktiver		<u>12.000</u>	<u>12.000</u>
Anlægsaktiver i alt		<u>12.000</u>	<u>12.000</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		16.250	750
Andre tilgodehavender	7	36.739	0
Periodeafgrænsningsposter	8	<u>4.576</u>	<u>9.360</u>
Tilgodehavender		<u>57.565</u>	<u>10.110</u>
Likvide beholdninger	9	<u>347.962</u>	<u>439.722</u>
Omsetningsaktiver i alt		<u>405.527</u>	<u>449.832</u>
Aktiver i alt		<u><u>417.527</u></u>	<u><u>461.832</u></u>



Balance 31. december

	Note	2019 kr.	2018 kr.
Passiver			
Overført resultat		142.408	3.774
Egenkapital		142.408	3.774
Projekthensættelse		0	80.000
Hensatte forpligtelser i alt		0	80.000
Anden gæld		38.312	0
Langfristede gældsforpligtelser		38.312	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		39.656	55.385
Anden gæld	10	197.151	246.006
Periodeafgrænsningsposter	11	0	76.667
Kortfristede gældsforpligtelser		236.807	378.058
Gældsforpligtelser i alt		275.119	378.058
Passiver i alt		417.527	461.832
Eventualposter mv.	12		



Noter

	2019 kr.	2018 kr.
1 Nettoomsætning		
Omsætning	642.517	273.282
Kontingenter	1.165.000	740.000
Donationer	0	149.000
Øvrige momsfrie indtægter	0	9.663
Nettoomsætning i alt	1.807.517	1.171.945
	2019 kr.	2018 kr.
2 Personalemkostninger		
Lønninger	1.203.754	816.464
Pensioner	103.358	69.793
Andre omkostninger til social sikring	18.768	14.578
Andre personaleomkostninger	9.890	979
	1.335.770	901.814
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	3	2
3 Salgsomkostninger		
Annoncer og reklame	1.320	1.935
Reklameartikler/gaver mv.	6.900	0
Afholdelse af konferencer	7.028	0
Deltagelse i events	35.000	0
Rejseomkostninger	11.729	0
Repræsentation	0	3.650
	61.977	5.585



Noter

	2019	2018
	kr.	kr.
4 Lokaleomkostninger		
Husleje	101.920	71.865
El, vand og varme	0	4.357
	<u>101.920</u>	<u>76.222</u>
5 Administrationsomkostninger		
Kontorartikler	3.257	872
IT omkostninger	6.027	15.977
Porto og gebyrer	6.105	4.195
Forsikringer	12.139	7.051
Kontingenter	2.579	2.331
Tidsskrifter og abonnementer	0	221
Revision	20.000	40.000
Regnskabsmæssige assistance	15.363	7.654
Konsulentassistance	74.611	99.376
Småanskaffelser under kr. 12.300	26.584	2.834
Transportomkostninger i øvrigt	0	3.760
	<u>166.665</u>	<u>184.271</u>



Noter

6 Finansielle anlægsaktiver

	<u>Deposita</u>
Kostpris 1. januar 2019	<u>12.000</u>
Kostpris 31. december 2019	<u>12.000</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	<u><u>12.000</u></u>

Demokratiske Ejerandele:

Tryg Forsikring

	2019 kr.	2018 kr.
7 Andre tilgodehavender		
Tilgodehavende moms	<u>36.739</u>	<u>0</u>
	<u><u>36.739</u></u>	<u><u>0</u></u>

8 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter	<u>4.576</u>	<u>9.360</u>
	<u><u>4.576</u></u>	<u><u>9.360</u></u>

	2019 kr.	2018 kr.
9 Likvide beholdninger		
Merkur Andelskasse	<u>347.962</u>	<u>439.722</u>
	<u><u>347.962</u></u>	<u><u>439.722</u></u>



Noter

10 Anden gæld

Merværdiafgift mv.	18.917	65.461
A-skat	14.367	66.903
AM-bidrag	5.548	19.063
ATP	2.556	2.935
Feriepengeforpligtelse	91.629	86.458
Feriepenge	0	5.186
Skyldig løn og gage	40.000	0
Skyldige udlæg	24.134	0
	<u>197.151</u>	<u>246.006</u>

11 Periodeafgrænsningsposter

Periodiserede indtægter vedr. mødeafholdelse	0	26.667
Kontingentbetalinger	0	50.000
	<u>0</u>	<u>76.667</u>

12 Eventualposter mv.

Eventualforpligtelser

Foreningen har indgået huslejekontrakt på 31.500 kr. pr. kvartal kontrakten kan opsiges med et varsel på en måned.

Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Gunnar Hansen

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Tænketanken Demokratisk Erhverv

Serienummer: PID:9208-2002-2-072005364671

IP: 87.63.xxx.xxx

2020-04-27 08:09:53Z

NEM ID 

Hans Erik Lund

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Tænketanken Demokratisk Erhverv

Serienummer: PID:9208-2002-2-300631495072

IP: 93.178.xxx.xxx

2020-04-27 08:12:34Z

NEM ID 

Maj Baltzarsen

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Tænketanken Demokratisk Erhverv

Serienummer: PID:9208-2002-2-700898217627

IP: 89.23.xxx.xxx

2020-04-27 08:46:33Z

NEM ID 

Susan Hørlyck Münster

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Tænketanken Demokratisk Erhverv

Serienummer: PID:9208-2002-2-277378352529

IP: 87.59.xxx.xxx

2020-04-27 09:23:16Z

NEM ID 

Iben Thit Korsbæk Koch

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Tænketanken Demokratisk Erhverv

Serienummer: PID:9208-2002-2-072943810530

IP: 91.215.xxx.xxx

2020-04-27 09:37:19Z

NEM ID 

Eva Ryberg

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Tænketanken Demokratisk Erhverv

Serienummer: PID:9208-2002-2-430083666919

IP: 5.186.xxx.xxx

2020-04-27 09:43:01Z

NEM ID 

Frederik Petersen

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Tænketanken Demokratisk Erhverv

Serienummer: PID:9208-2002-2-381724237361

IP: 157.157.xxx.xxx

2020-04-27 14:50:44Z

NEM ID 

Andreas Pinstrup Jørgensen

Administrerende direktør

På vegne af: Tænketanken Demokratisk Erhverv

Serienummer: PID:9208-2002-2-359833396016

IP: 152.115.xxx.xxx

2020-04-27 15:02:15Z

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Magnus Skovrind Pedersen

Udviklings- og kommunikationsdirektør

På vegne af: Tænketanken Demokratisk Erhverv

Serienummer: PID:9208-2002-2-124909943360

IP: 212.98.xxx.xxx

2020-04-28 18:31:38Z

NEM ID 

Mike Dranov

Formand

På vegne af: Tænketanken Demokratisk Erhverv

Serienummer: PID:9208-2002-2-813743456677

IP: 193.89.xxx.xxx

2020-04-30 12:57:52Z

NEM ID 

Susanne Ulrichs Westhausen

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Tænketanken Demokratisk Erhverv

Serienummer: PID:9208-2002-2-923292548140

IP: 129.142.xxx.xxx

2020-04-30 14:05:59Z

NEM ID 

Anders Ehlers Andersen

Næstformand

På vegne af: Tænketanken Demokratisk Erhverv

Serienummer: PID:9208-2002-2-338230112514

IP: 5.186.xxx.xxx

2020-05-05 09:28:07Z

NEM ID 

Martin Esben Hannibal Sørensen

Statsautoriseret revisor

På vegne af: Ri Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

Serienummer: PID:9208-2002-2-637292987722

IP: 86.58.xxx.xxx

2020-05-05 10:42:44Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 3VWAX-K15XN-EDESJ-230ZE-G4UWL-MKQ75

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>