



FØRENDE I FONDE  
OG FORENINGER  
RI Statsaut. Revisorer

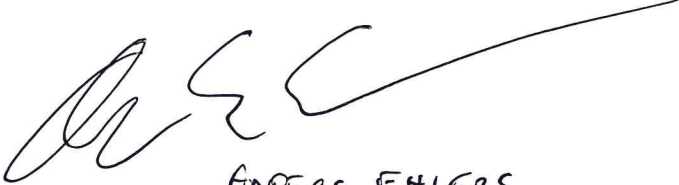
Ri  
Skagensgade 1  
2630 Taastrup  
P: +45 43 50 50 50  
CVR-nr. 53 37 19 14  
W: www.ri.dk

## Tænketanken Demokratisk Erhverv

---

### Årsrapport 2018

Jernbanegade 4, 4.  
1608 København V  
CVR-nr. 39 47 33 48

  
ANDERS EHLERS  
Dirigent, Generalforsamling 22/5-19



## Indholdsfortegnelse

	Side
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Oplysninger om foreningen</b>	
Foreningsoplysninger	
Ledelsesberetning	6
<b>Årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse 10. april - 31. december	11
Balance 31. december	12
Noter til årsrapporten	14

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 10. april - 31. december 2018 for Tænk tanken Demokratisk Erhverv.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven, vedtægters regnskabsmæssige bestemmelser samt gældende regnskabspraksis.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

København, den 22. maj 2019

### Direktion

Andreas Pinstrup Jørgensen

Magnus Skovrind Pedersen

### Bestyrelse

formand Mike Dranov  
formand

Frederik Petersen

Susanne Westhausen

Maj Baltzarsen

Anders Ehlers  
næstformand

Gunnar Hansen

Rune Bødker

Eva Ryberg

Ibén Koch

Steffen Morild

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Til bestyrelsen i Tænk tanken Demokratisk Erhverv*

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Tænk tanken Demokratisk Erhverv for regnskabsåret 10. april - 31. december 2018 der omfatter resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 10. april - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet. Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vort mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vor revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vor konklusion. Vor konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vor revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 22. maj 2019

Ri Statsautoriseret Revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 53 37 19 14

Martin Sørensen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne35502



## Foreningsoplysninger

### Foreningen

Tænk tanken Demokratisk Erhverv  
Jernbanegade 4, 4.  
1608 København V

CVR-nr.: 39 47 33 48

Regnskabsperiode: 10. april - 31. december 2018

Hjemsted: København

### Bestyrelse

Mike Dranov, formand  
Anders Ehlers, næstformand  
Eva Ryberg  
Frederik Petersen  
Gunnar Hansen  
Iben Koch  
Susanne Westhausen  
Rune Bødker  
Steffen Morild  
Maj Baltzarsen

### Direktion

Andreas Pinstруп Jørgensen  
Magnus Skovrind Pedersen

### Revision

Ri Statsautoriseret Revisionsaktieselskab  
Skagensgade 1  
2630 Taastrup



## Ledelsesberetning

### Foreningens væsentligste aktiviteter

#### Bestyrelsens beretning

Den 10. april sidste år blev der skrevet Danmarkshistorie. For første gang nogensinde lykkedes det, at samle både andelsbevægelsen, kooperativerne, de gensidige virksomheder, de almene selskaber og de foreningsejede virksomheder i en organisation i samarbejde om at styrke den erhvervsdemokratiske sag. En stærk gruppe som repræsenterer alle tænkelige brancher i erhvervslivet. Tænketanken Demokratisk Erhverv blev sat i verden med en medlemsskare på 21 medlemmer, men er i det tidlige forår 2019 næsten fordoblet til 36 medlemmer.

Bestyrelsen har oplevet overvældende opbakning og interesse for organisationen, og vi får hver måned nye medlemmer. Visionen er at samle hele det erhvervsdemokratiske Danmark under et. For sammen står vi stærkest for at sikre at der også i fremtiden er erhvervsdemokratiske virksomheder, der løser medlemmernes udfordringer. Som det står skrevet i strategien vedtaget i efteråret 2018, er missionen at "vi vil fremme og forene demokratiske virksomheder, så dansk erhvervsliv understøtter et involverende demokrati og bliver løsningen på samtidens økonomiske, miljømæssige og sociale udfordringer."

Vi siger tak for et godt år og håber, at vi i det nye ser vækst både i omfang og impact af Demokratisk Erhverv.

#### Direktionens beretning

Tænketanken Demokratisk Erhverv arbejder for at fremme og forene demokratiske virksomheder, så dansk erhvervsliv understøtter et involverende demokrati og bliver løsningen på samtidens økonomiske, miljømæssige og sociale udfordringer. Vores hovedaktiviteter består af analyse, offentlig opinion og debat samt arrangementer for medlemmer og andre demokratiske virksomheder med henblik på at styrke sektoren og medvirke til samarbejde demokratiske virksomheder imellem.

Fra sin stiftelse den 10. april 2018 og frem til udgangen af 2018 har Demokratisk Erhvervsnetværk afholdt tre netværksarrangementer og et inspirationsmøde for medlemmer med lokale aktiviteter. Vi har samlet knap 100 deltagere fra erhvervsdemokratiske virksomheder, og møderne har både givet medlemmerne inspiration og viden samt bidraget til opstarten af flere samarbejder medlemmer imellem.





## Ledelsesberetning

Foreningens bidrag til den offentlige debat er blevet holdt afdæmpet i 2018, da det har været intentionen først at gå i offentligheden, når der forelå viden og analyser fra tænketankens hånd om de demokratiske virksomheder. Ikke desto mindre har tænketankens oprettelse, intentionerne bag og de demokratiske erhvervslivsforhold fyldt i forskellige medier. Demokratisk Erhverv har selv haft omkring 100 pressehits i disse historier og bl.a. en forsidehistorie i en landsdækkende avis. De fleste historier har centreret sig om tænketankens dannelse og ideen bag samt nyheder om medlemstilgangen i tænketanken. Samtidig har Demokratisk Erhverv bidraget til debatter og oplæg i en række sammenhænge for medlemmer og interessenter. Deltagelsen på folkemødet 2018 var en stor succes, hvor både Demokratisk Erhvervs medlemmer og skretariat bidrog til arrangementer hos hinanden og hos andre folkemødedeltagere.

Hovedparten af arbejdet på Demokratisk Erhvervs første store analyse blev lagt i 2018. Kortlægningen af den demokratiske sektor blev dog først præsenteret i februar 2019. Arbejdet med kortlægningen har været værdiskabende på flere niveauer. Dels har det givet kontakt til en række brancheorganisationer, der organiserer demokratiske virksomheder, samt forskere og andre eksperter der arbejder med området, og dels har det givet en dyb indsigt i omfanget og nuancerne i demokratiske virksomheder. Udover kortlægningen af den demokratiske sektor har Demokratisk Erhverv igangsat et samarbejde med forskere fra Copenhagen Business School, der skal udmunde i en analyse af medarbejderaktieprogrammer i danske virksomheder. Hensigten er at undersøge, i hvilket omfang disse bruges til at give medarbejderne del i overskuddet fra virksomhederne og del i indflydelsen. Projektet forventes afsluttet inden udgangen af sommeren 2019. Endelig har Demokratisk Erhverv igangsat et større projekt om medlemsdemokrati i store demokratiske virksomheder. Hertil bidrager Forenet Kredit, LB foreningen, Coop og Danske Vandværker. Projektet forventes afsluttet primo 2020, og påtænkes at være den første benchmarkmåling, der undersøger medlemsdemokrati i demokratiske virksomheder. Projektet inkluderer både en survey til virksomhederne, desk research, ekspertinterviews og eksperimentel online-dialog med privatmedlemmer af demokratiske virksomheder.

En forudsætning for at disse aktiviteter kunne realiseres er naturligvis etableringen af Demokratisk Erhvervs sekretariat og rammerne omkring organisationen. Siden den stiftende generalforsamling har Demokratisk Erhverv ansat tre fuldtidsmedarbejdere, der er indrettet kontor, opsat administration og økonomisystemer, udarbejdet GDPR-forordninger, udviklet strategi for bestyrelsen og flyttet lokaler til Jernbanegade tæt ved Københavns Hovedbanegård. Den nye lokation giver god mulighed for at afholde møder med interessenter og medlemmer fra hele landet, og gør det nemt at komme i kontakt med medlemmer og beslutningstagere omkring Christiansborg.

Demokratisk Erhverv har været godt hjulpet på vej af sit advisory board med deltagelse af kommunalpolitiker for Venstre og tidligere administrerende direktør i Dansk Arbejdsgiverforening, Anne E. Jensen, tidligere departementschef Jørgen Rosted, ekspert ved World Economic Forum, Anne Marie Engtoft Larsen, og professor ved CBS, Lars Bo Kaspersen.

## Ledelsesberetning

Rekruttering af nye medlemmer har desuden fyldt meget i Demokratisk Erhvervs aktiviteter. Ved stiftelsen af tænketanken havde organisationen 21 medlemmer og ved udgangen af året lå tallet på 33 medlemmer. En forøgelse af antalle af medlemmer med lidt over 50 %.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Foreningens resultatopgørelse for 2018 udviser et overskud på kr. 3.774, og foreningens balance pr. 31. december 2018 udviser en egenkapital på kr. 3.774.

Direktionen samt bestyrelsen finder årets resultat tilfredsstillende.

### Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer

Vi forventer at medlemsskaren også i det kommende år vil vokse i kraft af, at tænketanken bliver fortsat mere fremtrædende i den offentlige debat.

Ligeledes forventer vi en større offentlig tilstedeværelse i takt med, at vi offentliggør flere analyser og bliver mere kendte i offentligheden.

### Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke foreningens finansielle stilling.



## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Tænketanken Demokratisk Erhverv for er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for virksomheder i klasse A, vedtægternes bestemmelser, samt nedenstående praksis.

Årsrapporten for 2018 er aflagt i kr.

Der er ingen sammenligningstal, idet 2018 er selskabets første regnskabsperiode.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden regnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Indtægter

Kontingenter indregnes efter faktureringsprincippet.

Projektindtægter indregnes i regnskabet efter periodiseringsprincip, således at indtægten periodiseres i takt med at arbejdets udførelse.

Øvrige indtægter indregnes efter faktureringsprincippet.

### Råvare og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, samt realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Balancen

### Finansielle anlægsaktiver

Finansielle anlægsaktiver omfatter deposita, der indregnes til kostpris.

### Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventet tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld, måles til nominel værdi.



## Resultatopgørelse 10. april - 31. december

	Note	kr.
Nettoomsætning	1	1.171.945
Personaleomkostninger	2	-901.814
Salgsomkostninger	3	-5.585
Lokaleomkostninger	4	-76.222
Administrationsomkostninger	5	<u>-184.271</u>
<b>Bruttoresultat</b>		<b>4.053</b>
Finansielle omkostninger	6	<u>-279</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>3.774</u></b>
Overført resultat		<u>3.774</u>
		<b><u>3.774</u></b>



## Balance 31. december

	Note	2018 kr.
<b>Aktiver</b>		
Deposita		<u>12.000</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<u>12.000</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<u>12.000</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		750
Periodeafgrænsningsposter	7	<u>9.360</u>
<b>Tilgodehavender</b>		<u>10.110</u>
<b>Likvide beholdninger</b>	8	<u>439.722</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<u>449.832</u>
<b>Aktiver i alt</b>		<u><u>461.832</u></u>



## Balance 31. december

	Note	2018 kr.
<b>Passiver</b>		
Virksomhedskapital		0
Overført resultat		3.774
<b>Egenkapital</b>		<b>3.774</b>
Projekthensættelse	9	80.000
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>80.000</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		55.385
Anden gæld	10	246.006
Periodeafgrænsningsposter	11	76.667
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>378.058</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>378.058</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>461.832</b>
Eventualposter mv.	12	



## Noter

	2018 kr.
<b>1 Nettoomsætning</b>	
Omsætning	273.282
Kontingenter	740.000
Donationer	149.000
Øvrige momsfrie indtægter	9.663
<b>Nettoomsætning i alt</b>	<b><u>1.171.945</u></b>
	2018 kr.
<b>2 Personaleomkostninger</b>	
Lønninger	816.464
Pensioner	69.793
Andre omkostninger til social sikring	14.578
Andre personaleomkostninger	979
	<b><u>901.814</u></b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>3</u>
<b>3 Salgsomkostninger</b>	
Annoncer og reklame	1.935
Repræsentation	3.650
	<b><u>5.585</u></b>





## Noter

	2018 kr.
<b>4 Lokaleomkostninger</b>	
Husleje	71.865
El, vand og varme	4.357
	<u>76.222</u>
<b>5 Administrationsomkostninger</b>	
Kontorartikler	872
IT omkostninger	15.977
Porto og gebyrer	4.195
Forsikringer	7.051
Kontingenter	2.331
Tidsskrifter og abonnementer	221
Revision	40.000
Regnskabsmæssige assistance	7.654
Konsulentassistance	99.376
Småanskaffelser under kr. 12.300	2.834
Transportomkostninger i øvrigt	3.760
	<u>184.271</u>
	2018 kr.
<b>6 Finansielle omkostninger</b>	
Renter, pengeinstitutter	258
Ikke fradragsberettigede renter	21
	<u>279</u>



## Noter

### 7 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter	9.360
	<u>9.360</u>

2018  
kr.

### 8 Likvide beholdninger

Merkur Andelskasse	439.722
	<u>439.722</u>

### 9 Projekt hensættelse

Hensat i året	80.000
<b>Saldo ultimo 31. december 2018</b>	<u><b>80.000</b></u>

Hensættelsen omfatter projekter vedrørende næste regnskabsår.

### 10 Anden gæld

Merværdiafgift mv.	65.461
A-skat	66.903
AM-bidrag	19.063
ATP	2.935
Feriepengeforpligtelse	86.458
Feriepenge	5.186
	<u>246.006</u>



## Noter

### 11 Periodeafgrænsningsposter

Periodiserede indtægter vedr. mødeafholdelse	26.667
Kontingentbetalinger	<u>50.000</u>
	<u><u>76.667</u></u>

### 12 Eventualposter mv.

#### Eventualforpligtelser

Foreningen har indgået huslejekontrakt på 18.000 kr. pr. kvartal kontrakten kan opsiges med et varsel på en måned.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Steffen Morild

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Tænketanken Demokratisk Erhverv

Serienummer: PID:9208-2002-2-835786456933

IP: 83.94.xxx.xxx

2019-05-24 06:35:18Z

NEM ID 

## Rune Bødker Nielsen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Tænketanken Demokratisk Erhverv

Serienummer: PID:9208-2002-2-984399077709

IP: 93.162.xxx.xxx

2019-05-27 08:44:27Z

NEM ID 

## Maj Baltzarsen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Tænketanken Demokratisk Erhverv

Serienummer: PID:9208-2002-2-700898217627

IP: 89.23.xxx.xxx

2019-05-27 10:41:33Z

NEM ID 

## Martin Esben Hannibal Sørensen

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: Ri Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

Serienummer: PID:9208-2002-2-637292987722

IP: 212.27.xxx.xxx

2019-05-27 10:42:53Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: C2EBF-O3YTM-SPAQF-MNELE-VIC04-BX5Z6

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>